

COORDINACIÓN, EFICACIA E IMPACTO

LAS CLAVES DE LA FINANCIACIÓN EUROPEA DELEGADA A ESPAÑA



Foto: AECID

La Unión Europea es el mayor donante del mundo en materia de cooperación al desarrollo. Los amplios y diversos desafíos que presenta la realidad internacional y la Agenda de Desarrollo Sostenible asumida por la comunidad internacional y, por tanto, por la UE y sus Estados Miembros, hace necesaria una ejecución coordinada, eficaz y de impacto, que genere los resultados de desarrollo acordados. Una de las maneras de conseguirlo es por medio de entidades que, como la AECID, acreditan ante la Comisión Europea su calidad de gestión para la implementación de dichos fondos para el desarrollo.

La Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID) **gestiona, desde 2010, iniciativas de cooperación al desarrollo** cuya financiación procede tanto de **otros Estados Miembros como de la propia Unión Europea (UE)**.

España es, tras Alemania y Francia, el tercer país gestor de Fondos Delegados de Cooperación de la Unión Europea

La gestión de estos fondos delegados a la AECID, que ascienden a **un total de 621 millones de euros**, ha incrementado la **eficacia** de la Cooperación Española, mejorado la **coordinación entre donantes** y **disminuido los costes** de transacción.

¿QUÉ ES?

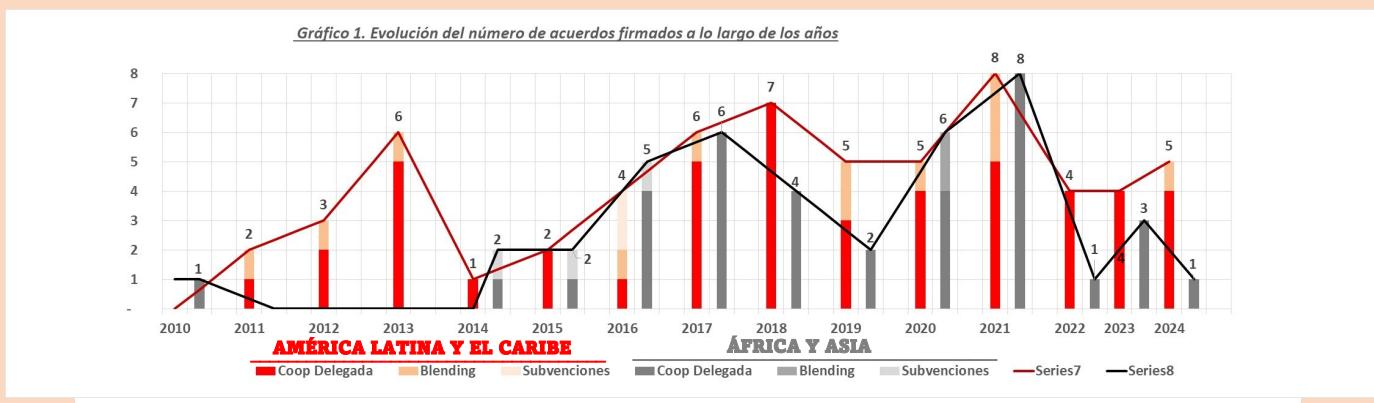
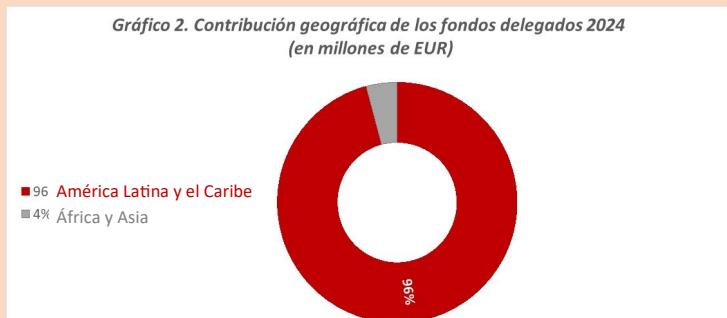
La Cooperación Delegada es **una modalidad de provisión de Ayuda Oficial al Desarrollo (AOD)** en la que una o varias agencias (“donantes silenciosos”) encomiendan a otra (“donante líder”) la realización de la totalidad o parte de las actividades que involucra la ayuda.

DÓNDE COOPERAMOS

Si bien en sus inicios la gestión de fondos delegados por parte de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo estuvo centrada en **América Latina** - región que aún presenta el mayor importe delegado acumulado-, la puesta en marcha del Fondo Fiduciario Regional de la UE de Respuesta a la Crisis Siria, “Fondo Madad” en 2014 y del Fondo Fiduciario de Emergencia de la UE para la estabilidad y para abordar las causas profundas de la migración irregular y de las personas desplazadas en África en 2015 hizo que las regiones de **África y Asia** cobraran gran relevancia.

En 2024 se firmaron **6 acuerdos** de cooperación delegada por un total de **36 millones** de euros:

- América Latina: 5 acuerdos de delegación, **34,5 millones**
- África y Asia: 1 acuerdo de delegación, **1,5 millones**



PERÚ. VIOLENCIA DE GÉNERO CONTRA LAS MUJERES: FORTALECER LA PREVENCIÓN



Esta operación se puso en marcha en 2021 con un presupuesto de 3.406.900 euros, cofinanciada por la UE, Alemania y la Cooperación Española, con dos componentes: el primero, a cargo de la GIZ, que busca fortalecer el Sistema Nacional Especializado de Justicia de la mano del Poder Judicial; y el segundo, a cargo de la AECID, se centra en implementar una política nacional de prevención por parte del Ministerio de la Mujer. El principal hito del proyecto fue la aprobación, por parte del gobierno, de la primera **Estrategia Nacional de Prevención de la Violencia de Género contra las Mujeres** que incluye un paquete de 57 servicios de diferentes entidades.

Alemania y la Cooperación Española, con dos componentes: el primero, a cargo de la GIZ, que busca fortalecer el Sistema Nacional Especializado de Justicia de la mano del Poder Judicial; y el segundo, a cargo de la AECID, se centra en implementar una política nacional de prevención por parte del Ministerio de la Mujer. El principal hito del proyecto fue la aprobación, por parte del gobierno, de la primera **Estrategia Nacional de Prevención de la Violencia de Género contra las Mujeres** que incluye un paquete de 57 servicios de diferentes entidades.

EGIPTO – Semillas de Futuro



Este programa fomenta el emprendimiento y la creación de empleo en el ámbito de las nuevas tecnologías y el outsourcing entre más de 300 estudiantes universitarias y licenciadas en la gobernación de Luxor (Alto Egipto). Por otro lado, apuesta por la aplicación de soluciones agrícolas sostenibles destinadas a reducir la vulnerabilidad económica de 400 mujeres y sus familias en zonas rurales de la gobernación de Aswan.

En paralelo y con el fin de abordar la brecha de género estructural, el proyecto también refuerza los mecanismos nacionales de sensibilización sobre los derechos de la mujer y de lucha contra la violencia hacia ellas en Egipto.



ENFOQUE TEAM EUROPE

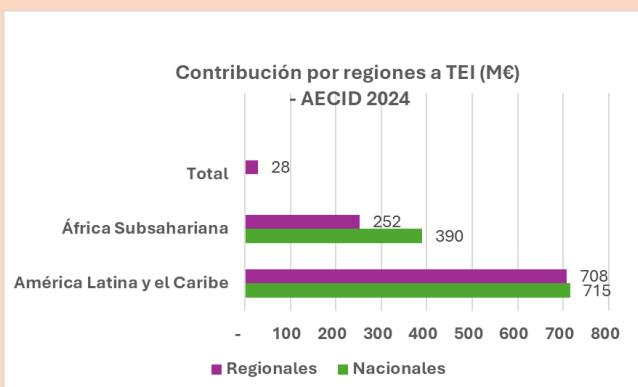
En 2024 se ha consolidado la visión Team Europe que busca definir **sinergias de modo que se optimicen los recursos aportados para conseguir un impacto sostenible** en un país o región. En 2024 se llegó a un total de 169 Team Europe Initiatives (TEI) definidas: 132 nacionales, 33 regionales y 4 globales.

En 2024, AECID ha movilizado 2.095M€ en 61 TEI, distribuidos de la manera siguiente:

| TOTAL | 61 TEI (43 nacionales, 16 regionales, 2 globales) | 2.095 M€ |
|----------------------------|---|----------|
| América Latina y el Caribe | 24 TEI (18 nac, 6 reg) | 1.424M€ |
| África y Asia | 35 TEI (25 nac, 10 reg) | 643M€ |
| Globales | 2 TEI | 28M€ |

GLOBAL GATEWAY

2024 ha sido el año de consolidación de la estrategia Global Gateway, que busca promover inversiones inteligentes, limpias y seguras en infraestructuras de calidad que conecten de forma sostenible a personas, bienes y servicios en todo el mundo. Su objetivo es contribuir a reducir el déficit de inversión mundial en todo el mundo (compromiso líderes del G-7, junio 2021), actuando en 5 ámbitos clave: el sector digital, el clima y la energía, el transporte, la salud, la educación y la investigación. Para ello, se prevé una inversión de 300.000 millones euros para el periodo 2021-2027.



AECID contribuye a algunos de los proyectos emblemáticos de Global Gateway (conocidos como flagships) a través de programas de infraestructuras financiados con fondos FONPRODE, a los que une iniciativas de tipo social y desarrollo de políticas públicas, fundamentales para la sostenibilidad de las actuaciones.



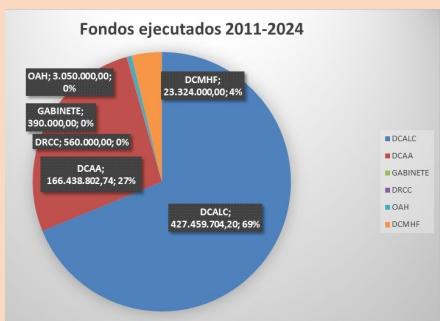
En 2024 los **proyectos faro** (flagship projects) AECID aprobados en el listado de INTPA son:

- Mauritania: “Mejorar el acceso a infraestructuras y servicios integrados regionalmente, resistentes al clima e inclusivos en comunidades fronterizas seleccionadas del valle del río Senegal”.
- Bolivia: Urban Areas Integral Water Management, Programme and Water and sanitation program for rural communities, medium and small cities
- Senegal: Irrigation program PARIIS; and rural development program PADAER II
- Paraguay: Water and Sanitation Program in the Metropolitan Area of Asuncion – Lambare Basin.
- Honduras: Rural development and productivity
- Rep. Dominicana: Solid waste management - La Duquesa Dump. Coastal sanitation Boca Chica La Caleta
- Brazil: Project Paulo Freire II - Development of capacities for overcoming rural hunger and extreme poverty
- Ecuador. Potable Water and Sewerage Program for Quito y Potable Water and Sewerage Program of Portoviejo Municipality.



DATOS GLOBALES

La gestión de fondos delegados es un instrumento de gran relevancia para la AECID. La Agencia contaba con **50 acuerdos en marcha** en diciembre de 2024 por un valor de 297,5 millones de euros. A ellos se suman 54 programas ya cerrados por un total de 323,7 millones de euros. En su mayoría – 100 de 104 proyectos- se trata de **iniciativas de desarrollo firmadas con la Unión Europea, por un total de 615,8 millones de euros.**

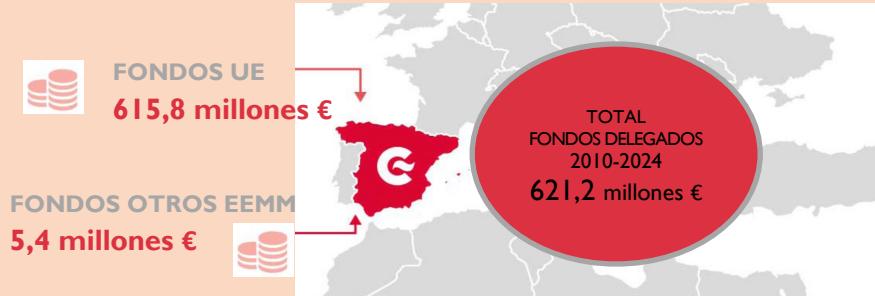


TIPOS DE COOPERACIÓN DELEGADA

Los fondos delegados se articulan a través de la firma de acuerdos entre la Unión Europea o el Estado Miembro donante y la AECID, bien en forma de cooperación delegada, de *blending* o de subvenciones.

PACTO DE ALCALDES.

La Unión Europea lanzó en 2008 el *Pacto de los Alcaldes por Europa* como una iniciativa “de abajo a arriba” que impulsa la acción energética y climática a nivel local, promoviendo el compromiso de las ciudades en la lucha contra el cambio climático. Esta propuesta fue más tarde ampliada al *Pacto Global de Alcaldes (GCoM)*, donde el *Pacto de los Alcaldes del África Subsahariana (CoM SSA)*, dirigido a esta área geográfica, tiene como objetivo fortalecer la resiliencia de las ciudades subsaharianas ante el cambio climático y la rápida urbanización. Las dos primeras fases de apoyo a la iniciativa, financiadas por la UE, se centraron en la creación de la red de ciudades CoM SSA, pioneras en la acción climática. La fase III trató de



La **cooperación delegada**, modalidad de cooperación técnico-financiera con transferencia de los recursos y de la responsabilidad de seguimiento, es la modalidad más utilizada -en 84 de las 104 operaciones firmadas- por la AECID y sus socios europeos. Representa el **71% del total de los fondos delegados** gestionados, lo que supone **441,1 millones** de euros.

La modalidad de ***blending*** combina fondos de cooperación reembolsables y no reembolsables con el objetivo de conseguir el apalancamiento de fondos con menores costes financieros para el receptor. Esta modalidad de financiación supone el **27,5% de los fondos** europeos de cooperación delegados a la AECID con un total de **170,7 millones** de euros procedentes de **14 acuerdos**.



ampliar el impacto de la iniciativa, ejecutar proyectos y actividades, expandir y consolidar la red de ciudades, así como garantizar la sostenibilidad de sus acciones. Hasta 2024, 367 ciudades subsaharianas (con 137 millones de personas) se habían adherido a la iniciativa. AECID apoyó distintas municipalidades en 4 países: Mauritania (Región de Nouakchot), Senegal (Dakar y Pikine), Cabo Verde (Ribeira Grande de Santiago y Praia) y Mozambique (Matola, Boane y Maputo)

La fase IV del *Pacto de Alcaldes* se llevará a cabo entre 2025 y 2029, manteniendo una estructura similar a la de la fase III y aprovechando sus logros.

Las **subvenciones** del “donante silencioso” o adjudicación de fondos de forma directa o mediante un llamamiento a expresiones de interés “call for proposals”, son la modalidad de gestión que menos fondos ha supuesto hasta la fecha, con **6 operaciones** acordadas que suman un total de **9,4 millones de euros** delegados a la AECID; es decir, el **1,5 % de los fondos delegados** a la institución española.

LA COOPERACIÓN DELEGADA Y LA AGENDA INTERNACIONAL PARA EL DESARROLLO

La **Agenda 2030** de Desarrollo Sostenible requiere de instrumentos eficaces que contribuyan a la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) que plantea. En la nueva agenda universal, es fundamental el papel de los países donantes para promover que los países más vulnerables puedan alcanzar los objetivos planteados para un desarrollo sostenible mundial.

La alianza entre actores que suponen los esquemas de cooperación delegada, resulta decisiva para lograr ese desarrollo desde un punto de vista de coordinación, eficacia y protagonismo de los países socios de esta cooperación.

La idoneidad de esta modalidad se ve reforzada al estar incluida en el **Objetivo 17, que persigue la revitalización de la Alianza Mundial para el Desarrollo Sostenible.**