



GRUPO BANCO MUNDIAL

Loli Arribas

AECID Madrid, 21 de Diciembre, 2017

Foto: Zay Yar Lin, "Lend a Helping Hand" (Myanmar)

Agenda

- Historia
- Agenda 2030
- Organización y Financiamiento
- Estructura de Gobernabilidad
- Nuevo Modelo de Alianza con los países
- Productos y Servicios
- El ciclo de vida de los proyectos
- Decisión, Responsabilidad, y Control

Historia



1944



I
n
i
c
i
o
s



Primeros Prestatarios



Evolución

50's



Infraestructura

60's



Desarrollo Rural

70's



Salud, Educación

80's



Fiscal

90's



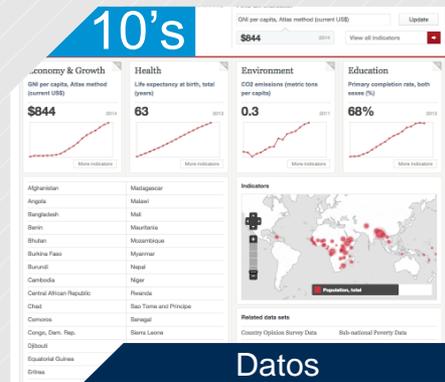
Social

00's



Gobernabilidad

10's



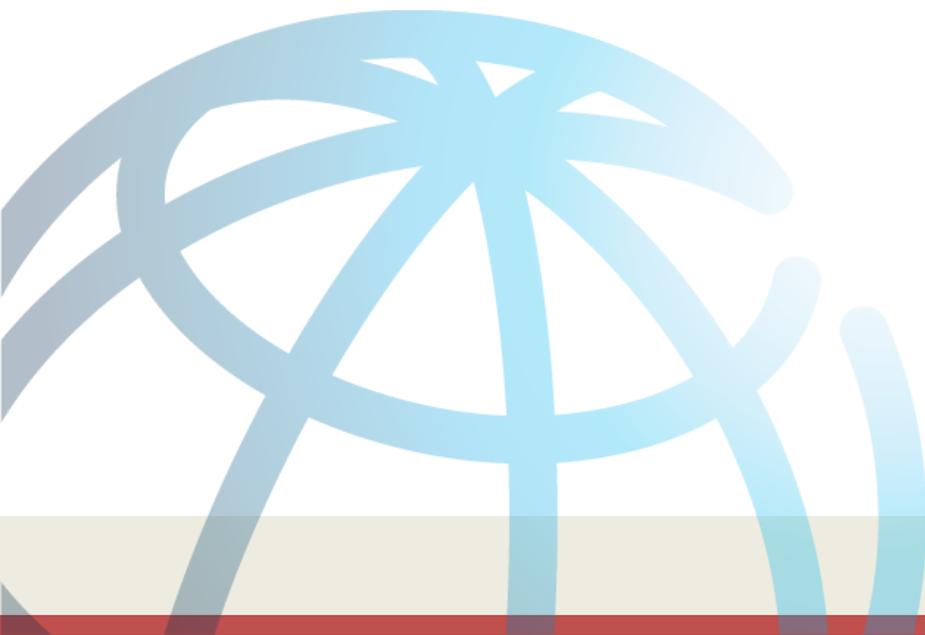
Datos

2015



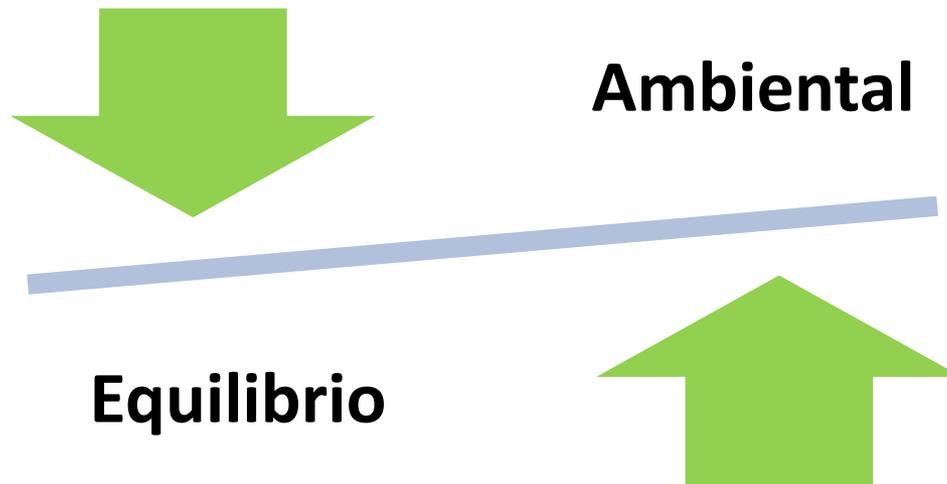
1 ERADICAR LA POBREZA EXTREMA Y EL HAMBRE
2 LOGRAR LA ENSEÑANZA PRIMARIA UNIVERSAL
3 PROMOVER LA IGUALDAD ENTRE LOS GÉNEROS Y LA AUTONOMÍA DE LA MUJER
4 REDUCIR LA MORTALIDAD INFANTIL
5 MEJORAR LA SALUD MATERNA
6 COMBATIR EL VIH/SIDA, EL PALUSTRISMO Y OTRAS ENFERMEDADES
7 GARANTIZAR LA SOSTENIBILIDAD DEL MEDIO AMBIENTE
8 FORTALECER UNA ASOCIACIÓN ECONÓMICA PARA EL DESARROLLO

Agenda 2030



Dos Objetivos

- Eliminar la pobreza extrema
- Promover la prosperidad compartida





OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

17 OBJETIVOS PARA TRANSFORMAR NUESTRO MUNDO

1 FIN DE LA POBREZA



2 HAMBRE CERO



3 SALUD Y BIENESTAR



4 EDUCACIÓN DE CALIDAD



5 IGUALDAD DE GÉNERO



6 AGUA LIMPIA Y SANEAMIENTO



7 ENERGÍA ASEQUIBLE Y NO CONTAMINANTE



8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO



9 INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA



10 REDUCCIÓN DE LAS DESIGUALDADES



11 CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES



12 PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES



13 ACCIÓN POR EL CLIMA



14 VIDA SUBMARINA



15 VIDA DE ECOSISTEMAS TERRESTRES



16 PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS



17 ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS



OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

Pobreza

Quiénes son y dónde viven



Rural



Jóvenes



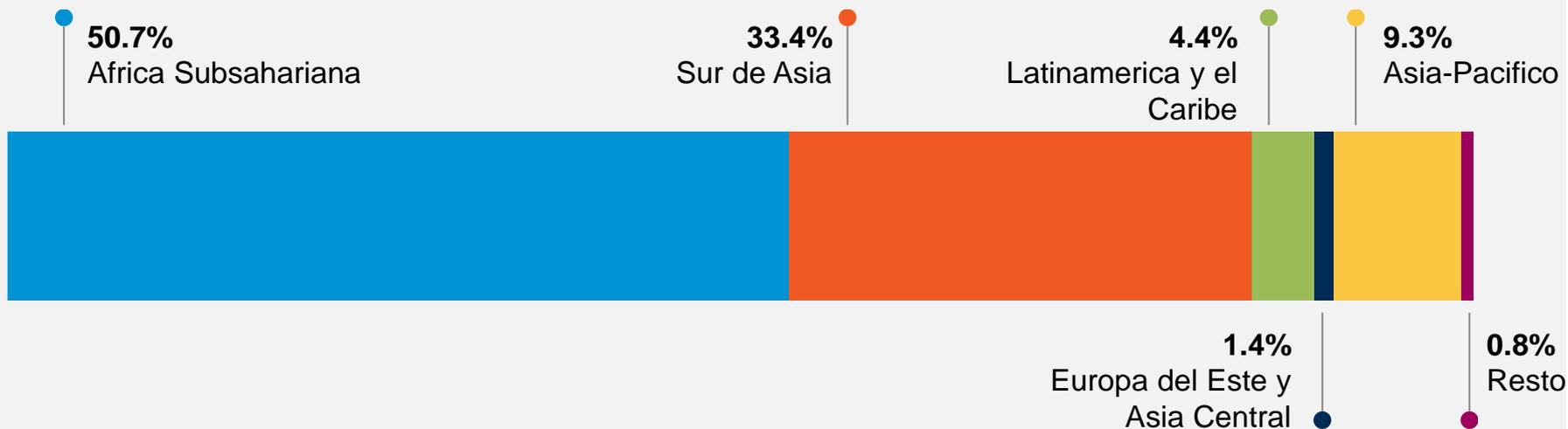
Educación



Agricultura



Familias grandes



Prosperidad compartida

Muestra: 83 países (2008-13)



**SAW THE POOREST 40% OF
PEOPLE'S INCOMES GROW**

From 2008-2013



49 OF 83 COUNTRIES
**SAW INCOMES OF THE
POOREST 40% GROW
FASTER THAN INCOMES
OF THE AVERAGE.**

Salvuardas Medioambientales y Sociales





GRUPO BANCO MUNDIAL

Estructura Organizativa y Resultados



El Grupo Banco Mundial



GOBIERNOS

SECTOR PRIVADO

IBRD

IDA

IFC

MIGA

ICSID

Países de Ingresos Medios Países de ingresos bajos

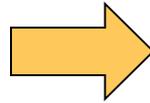
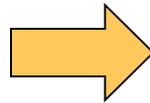
Inversión extranjera y local

Tribunal de resolución de disputas

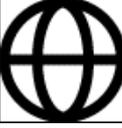
El Grupo del Banco Mundial

Fuentes de financiamiento

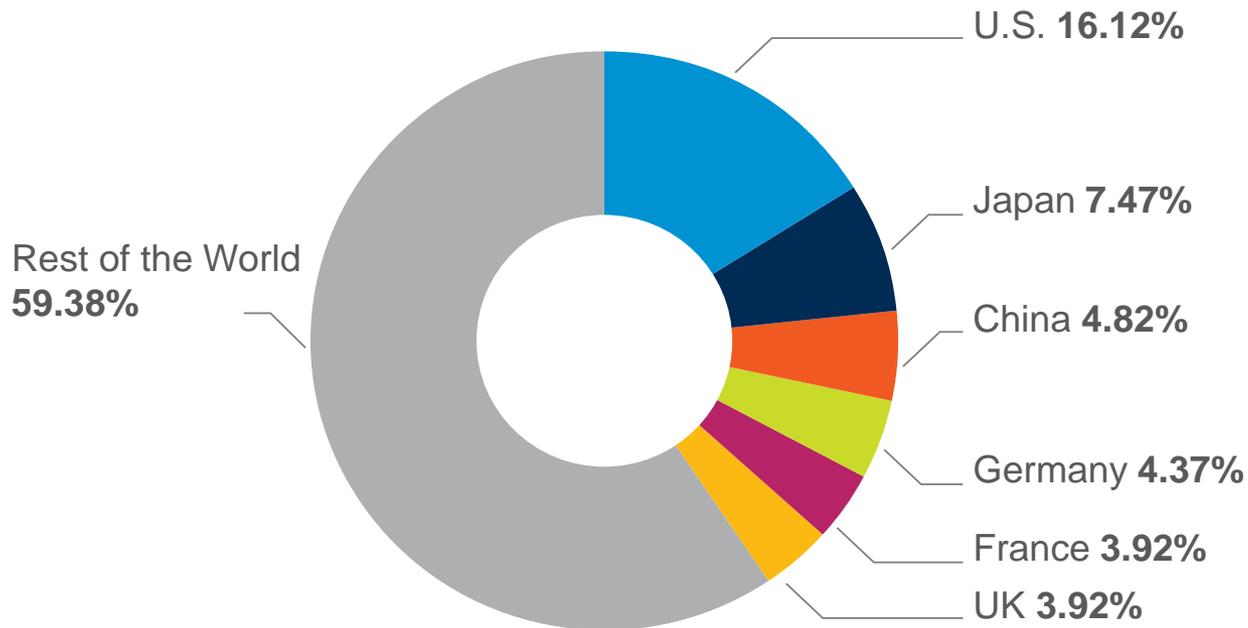
- **Mercados de capitales**
- **Aportes de países**
- **Reembolso de financiamiento**
- **Fondos fiduciarios**



Agencias

International Bank for Reconstruction and Development (BIRF)	1944	
International Development Association (AIF)	1960	
International Finance Corporation (IFC)	1956	
Multilateral Investment Guarantee Agency (MIGA)	1988	
International Center for the Settlement of Investment Disputes (ICSID)	1966	

Gobernabilidad



Socios

Países Miembros
[189]

Junta de Gobernadores
[189]

Directorio Ejecutivo
[25]

Presidente

Gerencia y Empleados

Comité de Desarrollo



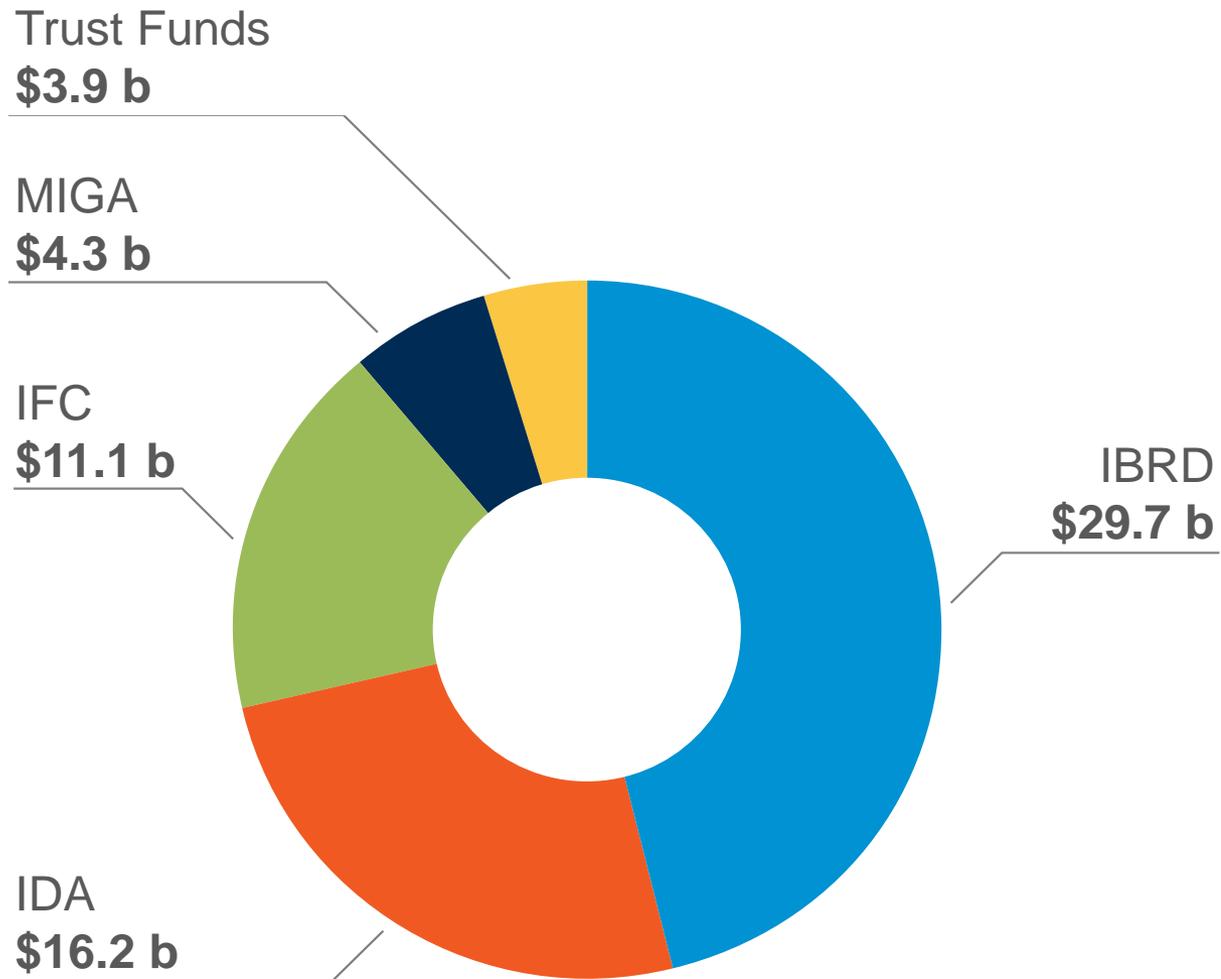


DIRECTORIO

OSC Foro de Políticas



Financiación 2016: \$ 65.2 Billones



Áreas

Prácticas Globales

Agricultura
Medio Ambiente y Recursos Naturales
Salud, Nutrición y Población
Protección Social y Empleo
Social, Urbano, Rural, & Resiliencia
Educación
Finanzas y Mercados

Pobreza y Equidad
Macro y Fiscal
Comercio y Competitividad
Agua
Energía y Extractivas
Governabilidad
Transporte y TICs

Temáticas Transversales

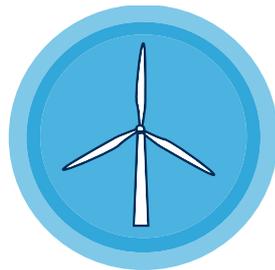
Clima
Género
Fragilidad, Conflicto y Violencia

Financiación por Sector

FY16: US\$45.9 Billones IBRD/IDA



Finanzas y Desarrollo del Sector Privado **18.8%**



Energía y Minas **15.7%**



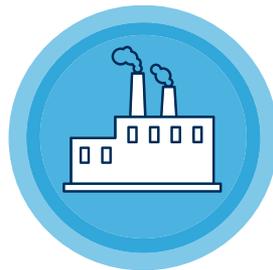
Transporte **13.8%**



Salud y PS **12.4%**



Agua y saneamiento **11.5%**



Industria y Comercio **9%**



Finanzas **6.8%**



Educación **6.7%**

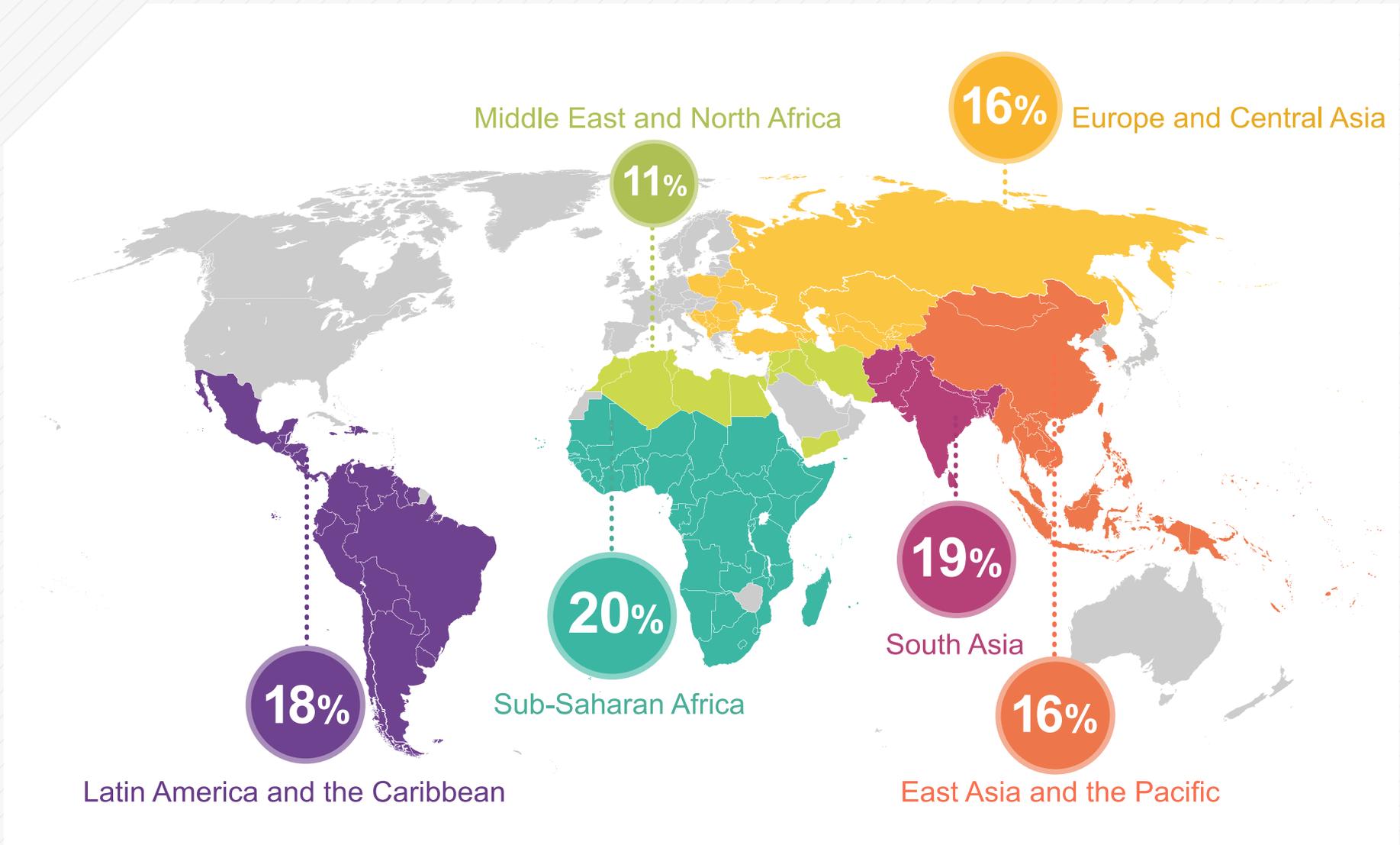


Agricultura, Pesca y Bosques **4.8%**

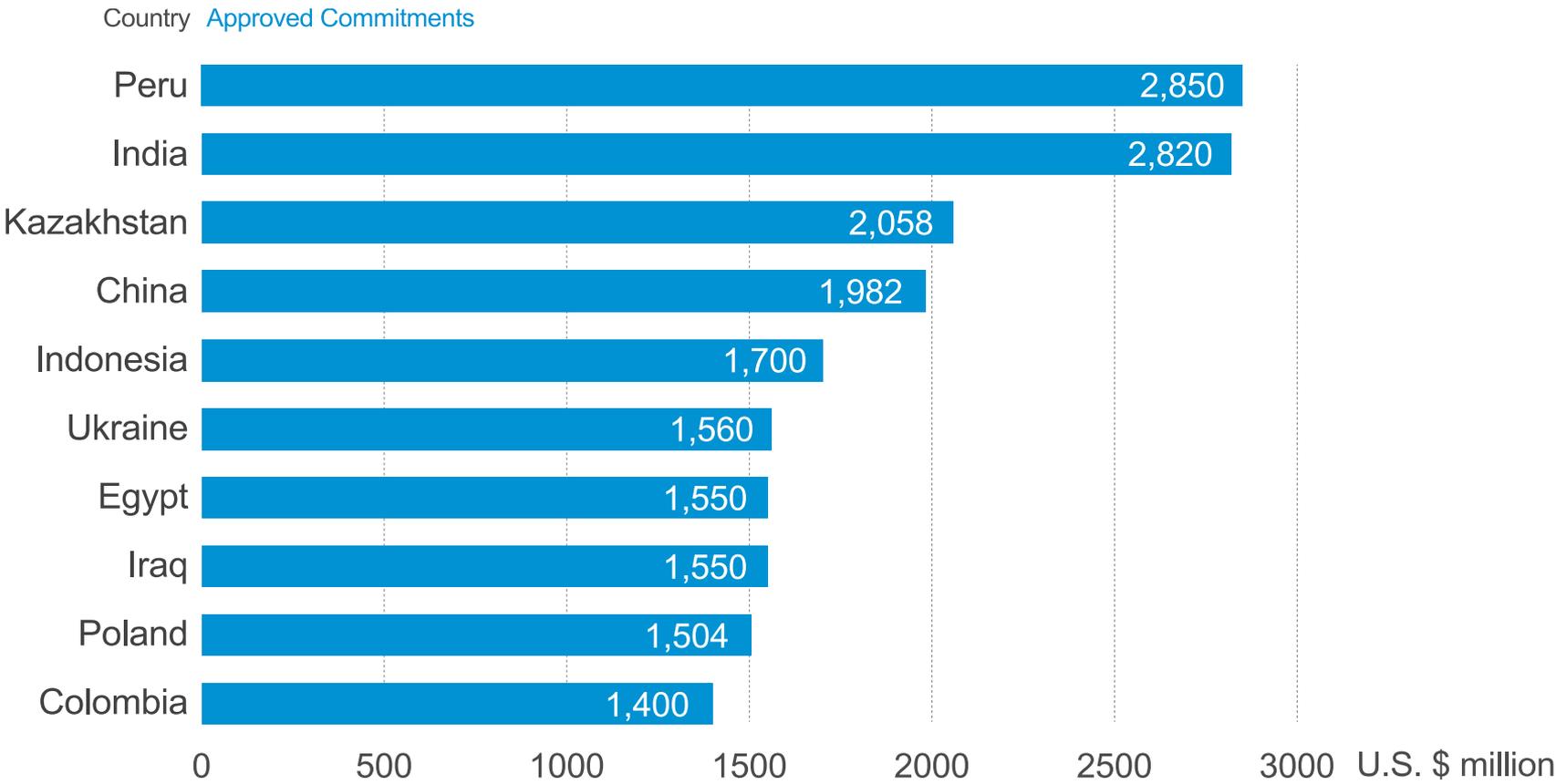


TiCs **0.5%**

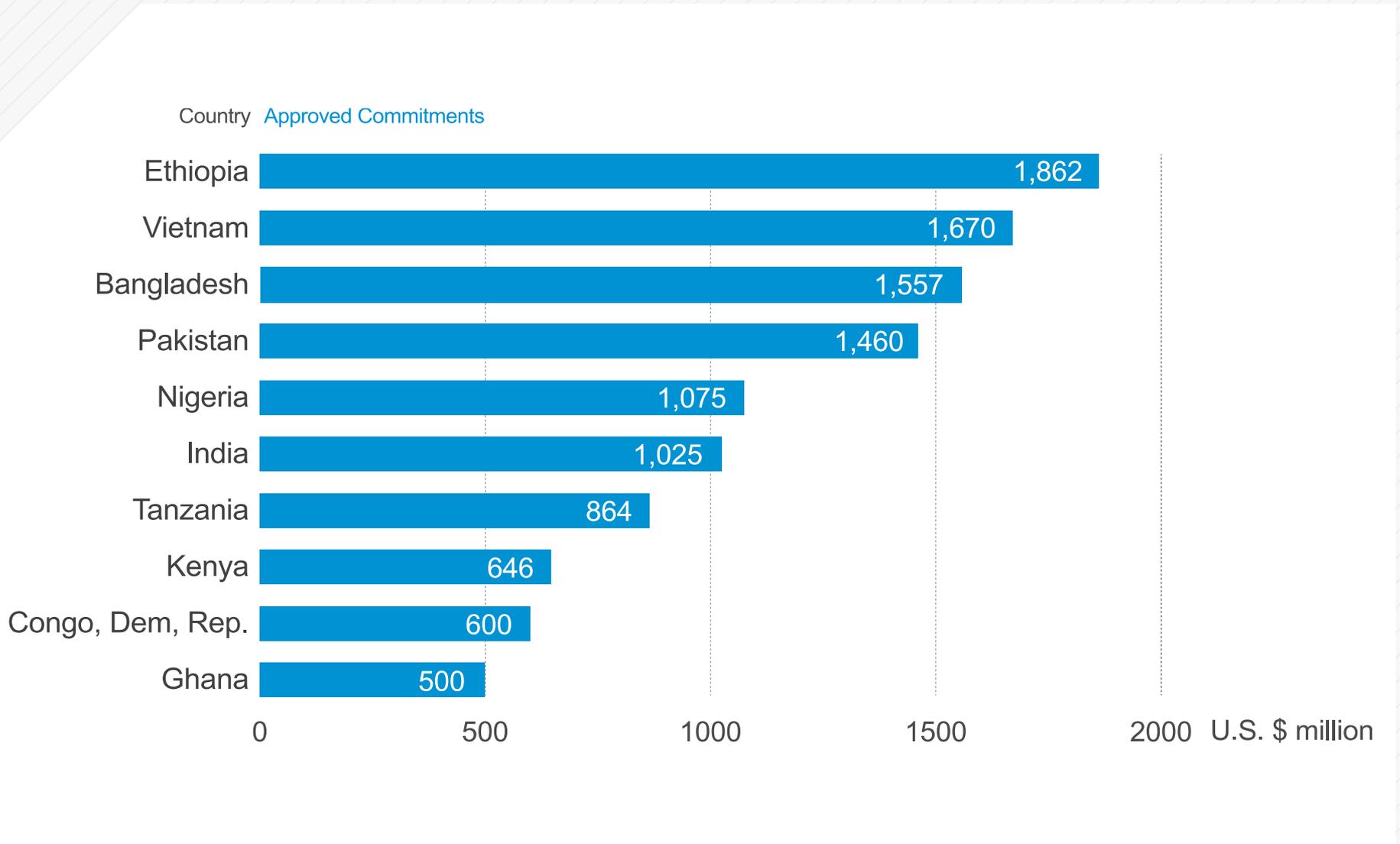
Regiones



Prestatarios – Ingreso Medio



Prestatarios – Ingreso Bajo





GRUPO BANCO MUNDIAL

Nuevo Modelo de Alianza con los Países



Modelo de Alianza con los Países



- **Diagnóstico de País:** Identifica desafíos críticos en el avance sustentable hacia objetivos; Utiliza evidencia existente
- **Estrategia:** Identifica las prioridades de intervención del BM en base a las prioridades de desarrollo del País.
- **Evaluación de Medio Término:** Evalúa el progreso, incorpora ajustes, actualiza el marco de resultados.
- **Conclusión y Aprendizaje:** instrumento de rendición de cuentas y retroalimentación.

Instrumentos

- Financiamiento y Asistencia Técnica (incluye Garantías)
- Análisis/Investigación
- Convocatoria

Tipos de Financiamiento

- **Préstamos**

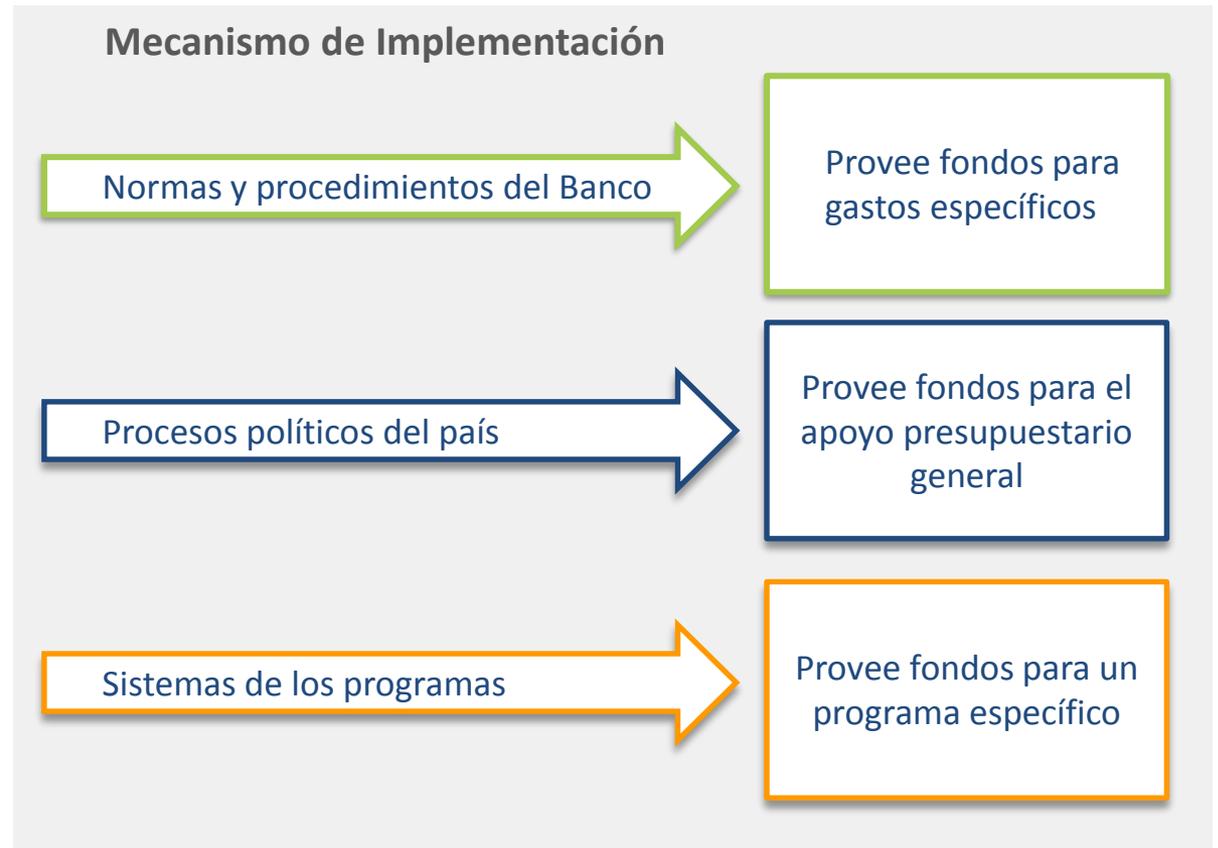
Financiamiento para
Proyectos de
Inversión (FPI)

Financiamiento para
Políticas de
Desarrollo (FPD)

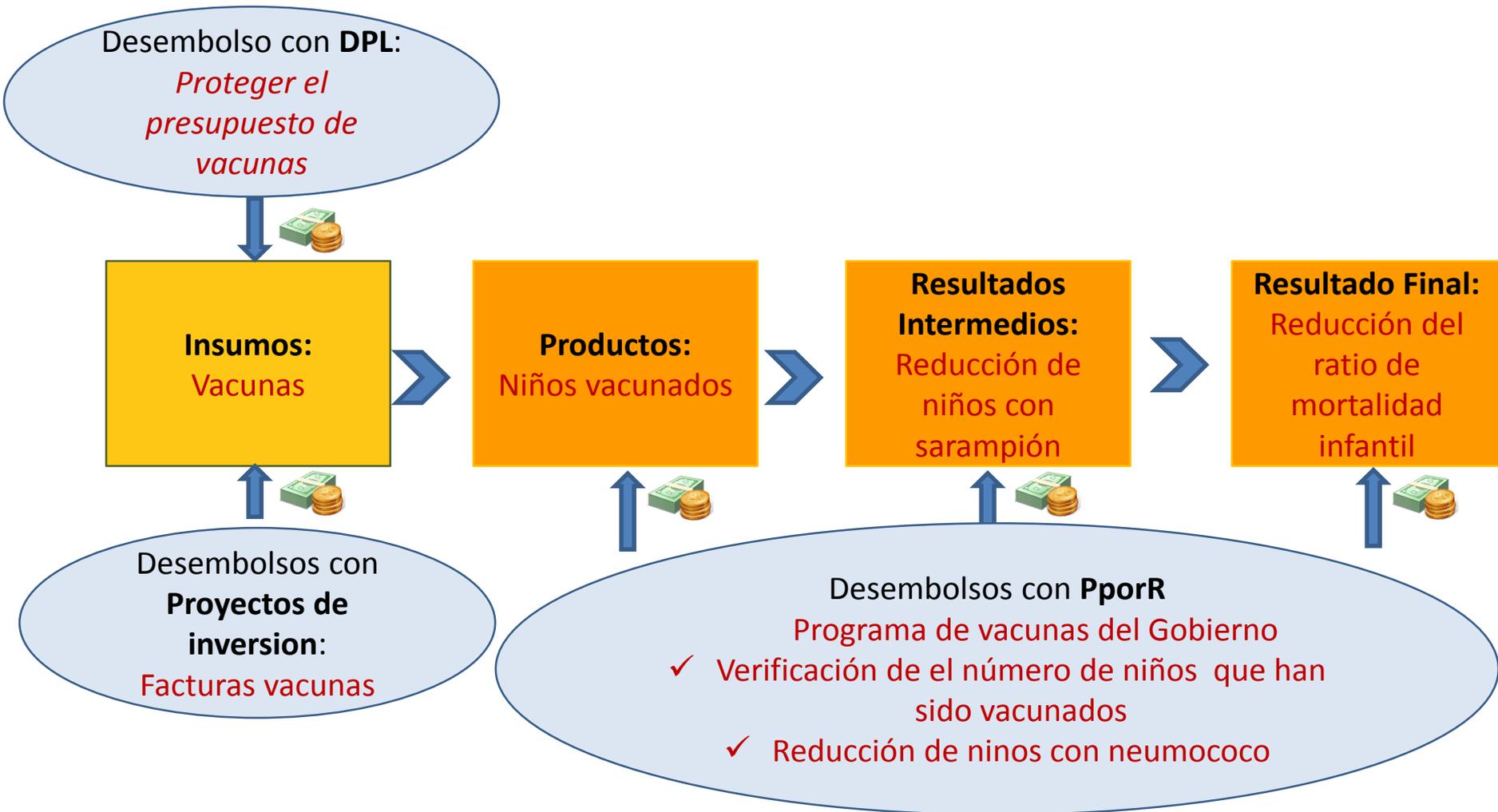
Financiamiento de
Programas por
Resultados (PporR)

- **Donaciones**

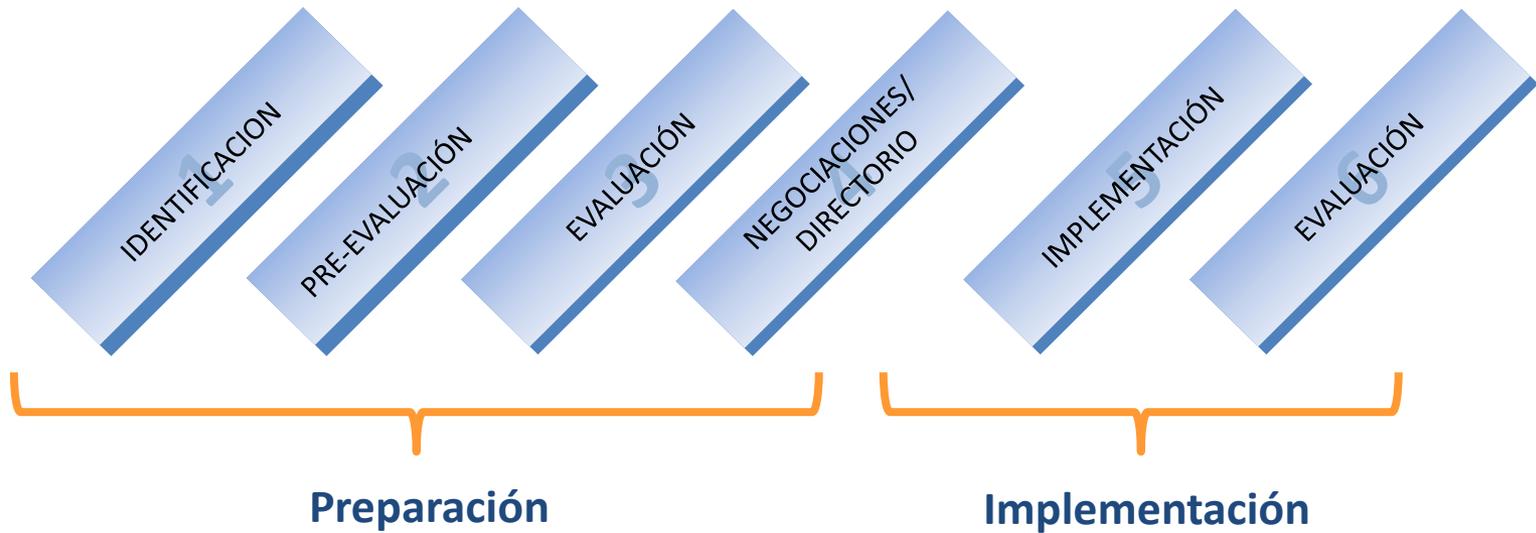
- **RAS**



Temporalidad de los desembolsos



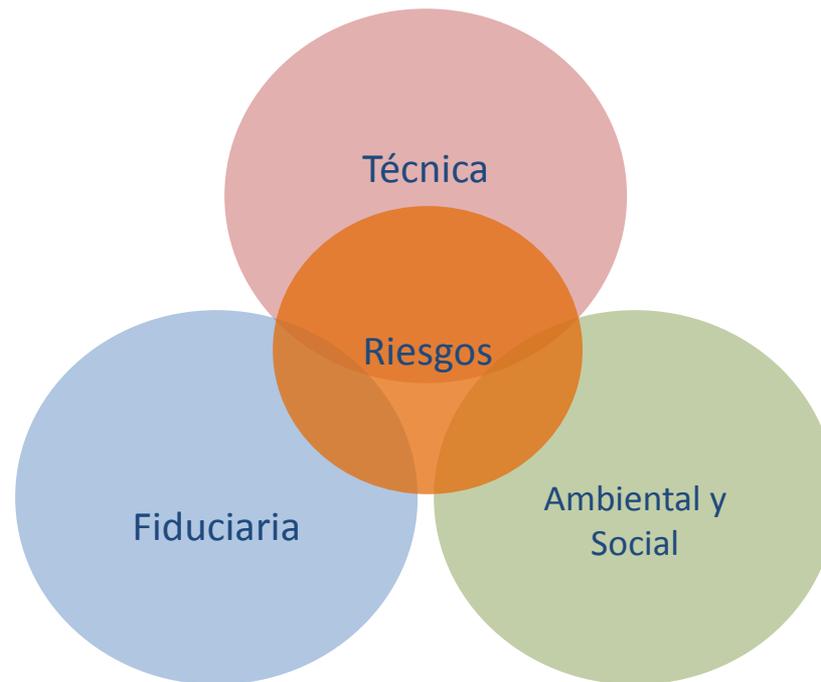
El Ciclo de Vida de los Proyectos



Identificación

- Definir los Objetivos del Proyecto
- Identificar los Resultados Esperados y sus Indicadores
- Definir las Actividades, y los Procesos de Implementación
- Identificar los Arreglos Institucionales y Gobernabilidad
- Si es un programa existente, Evaluar los Avances y las Lecciones Aprendidas
- Considerar los Riesgos para la Consecución de los Objetivos del Proyecto

4 Evaluaciones



Evaluación Técnica

- ✓ Relevancia Estratégica del programa
 - ✓ Matriz de Resultados
 - ✓ Analisis Económico
 - ✓ Género y Cambio Climático
 - ✓ Monitoreo y Evaluación
 - ✓ Aspectos técnicos e Institucionales del Proyecto o programa
 - ✓ Gobernabilidad y capacidad técnica
- En base a reportes existentes, trabajos analíticos, y buenas practices sectoriales.



Evaluación Fiduciaria

- Arreglos fiduciarios que faciliten y promuevan la eficiencia y efectividad, transparencia, rendición de cuentas, etc
 - Sistemas de Adquisiciones
 - Sistemas de Gestión Financiera
 - Riesgos de Fraude y Corrupción
- Identificar las acciones necesarias para fortalecer y mejorar estos sistemas
- Evaluar si hay actividades excluidas – ejemplo contratos por encima del máximo de OPRC.



Evaluación de Sistemas fiduciarios

- **Sistema de Adquisiciones** – evaluar si la planificación, licitación, evaluación, adjudicación de contratos, administración de contratos y procesos de adquisiciones son razonables para que el Proyecto o Programa consiga los objetivos fijados a través de sus procesos y procedimientos de adquisiciones
- **Sistemas de Gestión Financiera** – evaluar si la planificación, presupuestación, contabilidad, controles internos, flujo de fondos, reportes financieros, y auditorías son razonables para asegurar el uso apropiado de los fondos del Proyecto o Programa y las salvaguardas de sus activos.
- La evaluación de los sistemas fiduciarios también tiene en cuenta si los sistemas del Proyecto o Programa incluyen mecanismos para prevenir y resolver riesgos de fraude y corrupción (ej. sistema de quejas).



Principios Básicos de los Procesos de Adquisiciones

- 1. Costo/Beneficio (***Value for money***)
- 2. Economía (***Economy***)
- 3. Integridad (***Integrity***)
- 4. Adecuado al Objetivo (***Fit for Purpose***)
- 5. Eficiencia (***Efficiency***)
- 6. Transparencia (***Transparency***)
- 7. Justicia (***Fairness***)



Reforma de los Procesos de Adquisiciones (2015)

- Mas valor por cada unidad de gasto y adaptación al contexto local
- Mas flexibilidad y opciones
- Mas atención a la etapa de diseño
- Minimización de riesgos
- Sistema de Adquisiciones – online
- Revisiones previas mas ágiles



Evaluación Ambiental y Social

Los estándares ambientales y sociales (2016)

- ESS1 Evaluación y Gestión de los Impactos Ambientales y Sociales
- ESS2 Empleo y Condiciones de Trabajo
- ESS3 Eficiencia de Recursos y Gestión y Prevención de Polución
- ESS4: Salud y Seguridad de la Comunidad
- ESS5: Adquisición de terrenos, Restricciones en el uso de la tierra, y Reasentamientos involuntarios
- ESS6: Conservación de la Biodiversidad y Gestión Sostenible de Recursos Naturales Vivos
- ESS7: Pueblos Indígenas/Subsaharianos y Comunidades tradicionalmente excluidas
- ESS8: Patrimonio Cultural
- ESS9: Intermediarios Financieros
- ESS10: Consultas y Transparencia de la Información

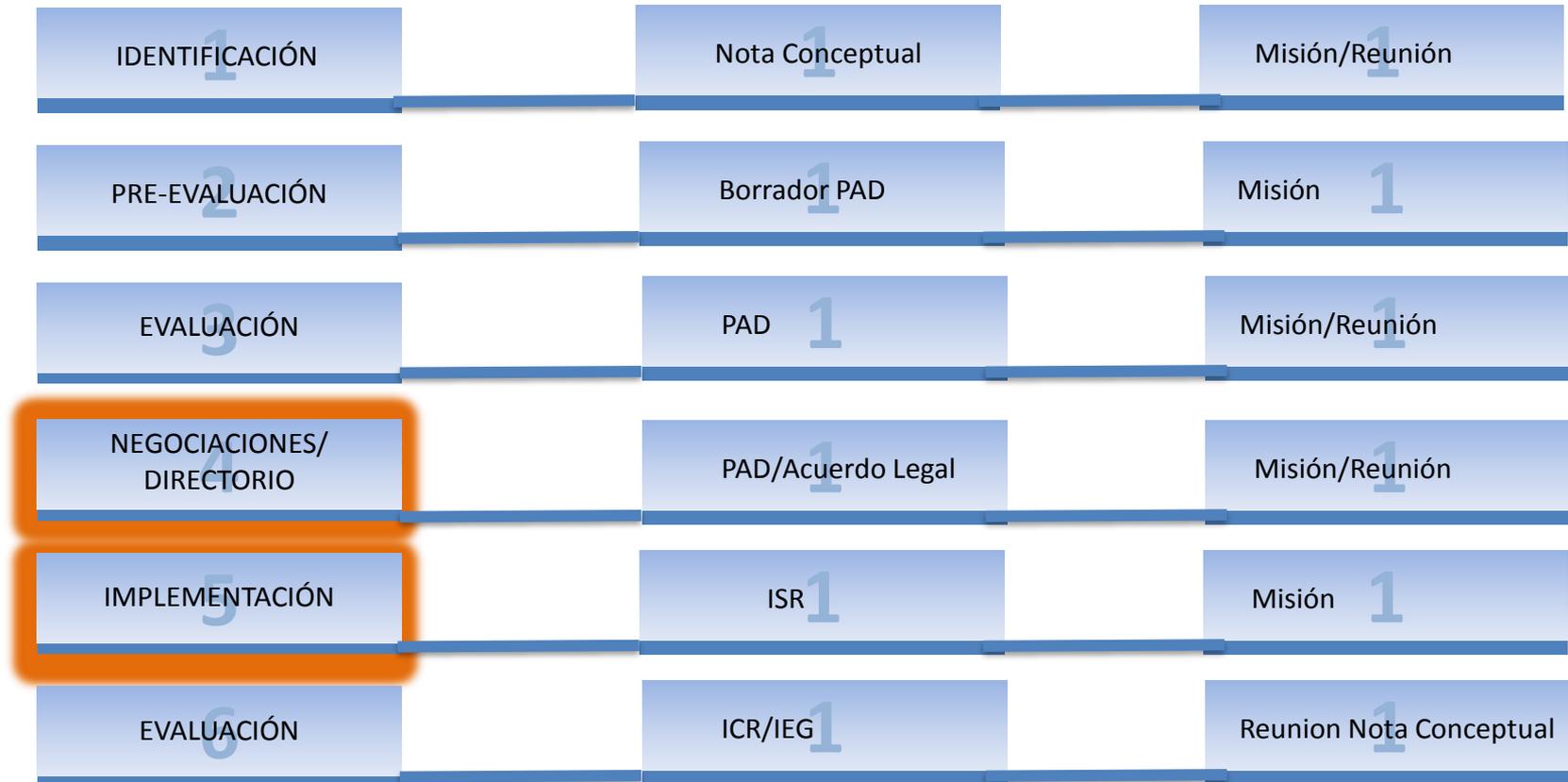


Evaluación de Riesgos

Categoría de Riesgo	Rating (H, S, M or L)
1. Político y de Gobernabilidad	
2. Macroeconómico	
3. Estrategia y Políticas Sectoriales	
4. Diseño Técnico del Proyecto o Programa	
5. Capacidad Institucional de Implementación y Sostenibilidad	
6. Aspectos Fiduciarios	
7. Ambiental y Social	
8. Actores de Desarrollo	
9. Otros	
Riesgo Global	



Outputs – Control de Calidad



Evaluación de Cierre (ICR y revision de IEG)

- Relevancia
- Apropiación por parte del Gobierno
- Calidad del Diseño
- Calidad de la implementación
- Resultados
- Sostenibilidad
- Desempeño del Banco
- Desempeño del Gobierno



Monitoreo Corporativo

Alineamiento de Incentivos, Responsabilidad, y Monitoreo



- Corporate Scorecard
- Revisión Mensual de la Directora Ejecutiva
- Coherencia con la Evaluación Independiente
- ADM (decisor, consejero,

Rendición de Cuentas

Successful delivery to clients requires a partnership between GPs and Regions at every step

(Note: Global tasks follow different arrangements)

Accountabilities	Regions/CMUs	GPs****
Overall client engagement	√	
Strategy /selectivity/country team	√	
Delivery (timeliness, etc.)	√ (delivery to Board)	√ (delivery to regions)
Technical quality		√*
Strategic and country alignment, and responsiveness (fit with CPS, responsiveness to client, etc.)	√**	
Implementation (Supervision, ISR/ICR)	√***	√***
Results to clients	√	√
Technical talent deployment and management		√
Knowledge leadership and management		√

(*) Global Practice side plays the Concurrence role in all project/AAA approval steps. This means that GP side will ensure that a package has met all technical quality and safeguard and fiduciary requirements (if applicable) at the decision stage. CCSAs will advise GPs on relevant tasks.

(**) Region/ CMU side holds the Decider role in all project/AAA approval steps. The process is as follows: practice prepares a concept at the request of CD who authorizes proceeding to next steps; practice prepares entire project/AAA, conducts internal quality and compliance review, and presents to CD, who authorizes appraisal and negotiation with client, or authorizes final version to be presented to client in case of AAA.

(***) Once delivered to client, accountabilities pivot on projects, with Global Practice side taking on the Decider role with the Region/CMU side taking the concurrence role on ISR and ICR. On country related issues (e.g., restructuring with PDO changes, extensions) the Region/CMU plays the decider role.

(****) For single country or regional tasks managed by joint IFC/WB practices, IFC Regional Director will have the Concurrence role at Concept stage for WB tasks and WB Country Director will have the Concurrence role at Concept stage for IFC tasks.

Roles y Responsabilidades en los Procesos de Decisión

- **Advisor:** Responsible for rendering relevant and current advice with respect to the portion of the proposal that is within his or her specialty
- **Recommender:** Responsible for gathering facts, analyzes information and prepares a proposal for the Decider, and obtains the required advice, clearances, and concurrences.
- **Clearer:** Responsible for attesting that the proposal complies with essential requirements in his or her specialty
- **Concurren:** Responsible for reviewing the entire proposal. Without an agreement from the Concurren, the proposal cannot be sent to the decision-maker.
- **Decider:** Responsible for considering the entire proposal and making a decision. There is only one Decider for each decision.

Organos de control

- Inspection Panel
- Departamento de Integridad



Partenariados

- Organismos Bilaterales
- Otros Organismos Multilaterales
- Bancos Nacionales de Desarrollo
- IDFC
- Sector Privado
- Fundaciones
- OSC
- Universidades



Muchas Gracias

www.Worldbank.org

larribasbanos@Worldbank.org

