

5 PREPARADA PARA AFRONTAR NUEVOS RETOS

5.1 Mejorar para incrementar el impacto

5.2 Aportar valor en un contexto internacional complejo

5.3 Un enfoque inclusivo del desarrollo

5.4 Aprender de la experiencia

Tras dos años de aplicación, el Plan Estratégico de la AECID 2014 – 2017 ha traído consigo muchos cambios y mejoras a nuestra organización; nuevos sistemas, prioridades y enfoques que van consolidando las lecciones aprendidas tras más de 25 años de experiencia en cooperación, a la vez que tratan de hacer frente a las necesidades de la cooperación internacional en un escenario cambiante.

Seguir mejorando para incrementar el impacto.

Sin embargo, si de verdad queremos terminar el periodo de referencia del plan siendo la agencia estratégica, innovadora y de mayor impacto que buscamos ser, aún nos quedan muchos pasos por dar para hacer frente a los retos que sus orientaciones nos han marcado.

En 2015 han continuado los procesos de concentración geográfica y sectorial, descritos en los informes anuales de anteriores ejercicios pero, sobre todo, se han introducido mejoras y nuevos enfoques en programas e instrumentos clave para aumentar su eficacia. Es el caso del Programa MASAR, el Fondo para la Promoción del Desarrollo y el Fondo de Cooperación para Agua y Saneamiento, por ejemplo.

El reto de aportar valor añadido en el contexto internacional

2015, que ha sido el segundo año de aplicación efectiva de las directrices del Plan, ha estado también caracterizado por un complejo y decisivo contexto internacional para el Desarrollo, con la culminación de la Agenda de los Objetivos de Desarrollo del Milenio, la aprobación en julio de la Agenda de Acción de Addis Abeba para la Financiación para el Desarrollo y en septiembre de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible.

En este escenario, es aún más evidente que para lograr sus objetivos la Agencia debe afrontar su labor

de forma coordinada, complementaria y cooperativa con el resto de actores, nacionales e internacionales, de la cooperación, buscando sinergias y aprendizajes conjuntos, en una concentración de fuerzas y una mejor comprensión de los fenómenos que redunden en un mayor impacto de las actuaciones sobre las personas.

En este sentido, en 2015 destacó nuestra participación creciente en las acciones, espacios e instrumentos de cooperación de la Unión Europea, especialmente en la modalidad de Cooperación Delegada, donde se comprometieron 3 nuevas operaciones. También los pasos dados para seguir trabajando junto a nuestros principales socios multilaterales, así como para definir los criterios que nos permitirán focalizar la acción multilateral con los Organismos Multilaterales de Cooperación (OMUDES) más estratégicos para lograr un mayor impacto.

En 2015, además, se ha hecho cada vez más evidente el relevante papel que la cooperación cultural y la diplomacia científica tienen en este plano, como vía para estrechar relaciones con otros Estados y actores de la sociedad y a través de un organismo clave como es la UNESCO.

Un enfoque inclusivo del desarrollo.

Sin embargo, nuestro mayor reto consiste en tener un impacto efectivo y positivo en la vida de las personas y el desarrollo de los pueblos, y para ello es fundamental promover de forma activa medidas que favorezcan la inclusión social de los más vulnerables. Por ello, también en 2015 éste ha sido un eje fundamental en la actuación de la AECID, plasmado no sólo en nuestros Programas (por ejemplo, en el programa APIA, de apoyo a políticas públicas inclusivas en África), sino también en otras dimensiones como nuestra relación con el sector empresarial o la acción de los centros culturales.

Aprender de la experiencia.

Y, por último, si toda nuestra actuación debe estar orientada a lograr mejores resultados y un mayor impacto de una forma más eficaz, es evidente que debíamos reforzar nuestros sistemas de planificación, seguimiento, evaluación y transferencia de conocimiento. En este camino, 2015 ha sido un año clave, pues se han introducido estas variables en muchos de nuestros programas y acuerdos clave, pero sobre todo por tres hitos fundamentales: la puesta en marcha del nuevo sistema integral de seguimiento orientado a resultados, la consolidación de las Redes de Conocimiento y la transformación de los Centros Culturales en unidades de conocimiento en América Latina y Caribe.

LA AGENDA 2030 PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE

El 15 de septiembre de 2015, la Asamblea General de la ONU adoptó la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible: “un plan de acción a favor de las personas, el planeta y la prosperidad, que también tiene la intención de fortalecer la paz universal y el acceso a la justicia”.

La Agenda 2030, que plantea 17 Objetivos con 169 metas que abarcan las esferas económica, social y ambiental, regirá los programas de desarrollo mundiales durante los próximos 15 años.

Al adoptarla, los Estados se comprometieron a movilizar los medios necesarios para su implementación:

“Estamos resueltos a poner fin a la pobreza y el hambre en todo el mundo de aquí a 2030, a combatir las desigualdades dentro de los países y entre ellos, a construir sociedades pacíficas, justas e inclusivas, a proteger los derechos humanos y promover la igualdad entre los géneros y el empoderamiento de las mujeres y las niñas, y a garantizar una protección duradera del planeta y sus recursos naturales”, señalaron los Estados en la resolución.

5.1

MEJORAR PARA INCREMENTAR EL IMPACTO



START: el equipo para dar una mejor respuesta en emergencias.



Evaluación, nuevos retos y alianzas clave para el Fondo de Cooperación para el Agua y Saneamiento.



Fondo para la Promoción y el Desarrollo: Un reglamento para mejorar su gestión.



Concentración en los sectores de desarrollo rural, seguridad alimentaria y salud en África subsahariana, Palestina y Mauritania.



El camino del Programa Masar en el Norte de África y Oriente Próximo: mejoras en la gestión y enfoque transversal de género.



ONGD, un aliado siempre estratégico con impacto en los sectores más vulnerables.

2015 ha sido el segundo año de ejecución de nuestro Plan Estratégico, que establece unas orientaciones claras para lograr una Agencia más eficaz y con más impacto en sus actuaciones. Por ello, a nivel organizativo, de gestión y estratégico, muchas de nuestras acciones han estado de nuevo orientadas a la búsqueda de la concentración geográfica y sectorial que ya venimos describiendo en los informes anuales de los dos años precedentes:

En lo que respecta a la concentración geográfica, si en 2013 y 2014 estuvo caracterizada sobre todo por el cierre de algunas de las Unidades de Cooperación en el Exterior (UCE), en 2015 se ha consolidado el rediseño de las Oficinas Técnicas de Cooperación de Panamá y Costa Rica, dedicadas a temas como el medioambiente, la acción humanitaria y el multilateralismo.

También se han firmado nuevos Marcos de Asociación País con Colombia, El Salvador, Haití, Nicaragua, Territorios Palestinos y Bolivia, en los que la nota dominante ha sido la búsqueda de un mayor nivel de concentración en Resultados de Desarrollo e intervenciones.

A nivel sectorial, 2015 ha estado caracterizado por una mayor concentración en los sectores en los que trabajamos. En África Subsahariana nos hemos centrado en los ámbitos de salud, desarrollo rural y lucha contra el hambre (con inclusión de la resiliencia como elemento clave). En materia de Acción Humanitaria y de emergencias, hemos continuado avanzando en el proceso de concentración sectorial en los ámbitos de seguridad alimentaria y nutrición; salud; agua y saneamiento e higiene; y protección de personas vulnerables.

Precisamente en este último ámbito, 2015 trajo otra importante novedad, que fue la puesta en marcha de la iniciativa START Emergencias, cuyo principal objetivo es mejorar el impacto de nuestra actuación

en casos de emergencia humanitaria, a través un nuevo sistema basado en dos pilares: la logística y los recursos humanos.

En el ámbito de la Acción Humanitaria ha jugado un papel fundamental la cooperación bilateral desarrollada junto a las ONGD en el año 2015, que ha permitido dar apoyo a personas refugiadas de la crisis Siria, paliar los efectos en miles de familias de la situación provocada por la sequía en Guatemala o atender las necesidades urgentes en materia de salud de la población burundesa desplazada en Tanzania, entre otras emergencias.

Más allá de este tipo de acciones, las ONGD son un socio estratégico en todos los sectores y países de la Cooperación al Desarrollo española y, gracias al trabajo conjunto en 2015, se han podido producir impactos clave en temas tan relevantes como el agua y saneamiento, la gobernabilidad y el fortalecimiento de la sociedad civil, el desarrollo rural, la educación o la prevención de conflictos armados.

2015 fue también un año en el que se produjeron avances clave en la mejora del impacto de nuestras acciones a través de un uso más coherente de las distintas modalidades e instrumentos y su complementariedad en los programas de la Agencia. Por ejemplo, se aprobó un nuevo Reglamento del Fondo para la Promoción y el Desarrollo (FONPRODE) y se sustituyó la entidad de apoyo del Fondo; asimismo, se aprobó un nuevo Marco de actuación para la Cooperación Reembolsable, y se avanzó en la utilización del instrumento de créditos a Estados. El Fondo de Cooperación para el Agua y Saneamiento (FCAS) realizó una evaluación de su intervención hasta la fecha y estableció nuevos planteamientos ante los retos que se abren tras la Agenda Post 2015.

También se implementaron mejoras en la gestión y metodología del Programa Masar (de acompañamiento a los procesos de gobernanza democrática

en el Norte de África y Oriente Próximo) y se revisaron las necesidades para lograr un mayor impacto en los avances de este programa en cuestión de género.

Desde el área de comunicación y de forma coordi-

nada con toda la organización, hemos trabajado intensamente para dar más visibilidad a nuestras actuaciones y mensajes prioritarios con el fin de llegar a más personas y hacerlo de una forma más cercana y directa. La organización de las actividades del Año Europeo de Desarrollo ha sido clave en este proceso.

OFICINAS DE LA AECID EN EL EXTERIOR 2015



SABER MÁS

Nuevos marcos de Asociación País



Colombia



El Salvador



Haití



Nicaragua



Territorios Palestinos



Bolivia

START: EL EQUIPO PARA DAR UNA MEJOR RESPUESTA EN EMERGENCIAS

Desde finales de 1990, la AECID ha estado encargada de reunir y coordinar la distribución de la ayuda médica de la Cooperación Española en respuesta a los desastres naturales en todo el mundo. Sin embargo, mejorar la coordinación de nuestra respuesta humanitaria en el marco internacional ha sido una prioridad de la Agencia en los últimos años, a la luz de la debilidad existente en este ámbito, puesta de manifiesto en emergencias como la de Haití o el tifón Haiyán en Filipinas.

Las lecciones aprendidas de la respuesta a estos desastres mostraron que existía una necesidad de mejorar el equipo y las capacidades del personal que participa en las operaciones. Actualmente, cuando se produce una catástrofe humanitaria, las distintas comunidades autónomas y ayuntamientos suman sus aportaciones de material y personal a las de la Administración General del Estado. Con ello se crean equipos 'ad hoc' en el menor tiempo posible. Esta forma de actuar solo permite montar sobre el terreno hospitales de campaña para atención primaria (Nivel 1), mientras que la necesidad principal en este tipo de emergencias son equipos capacitados para hacer intervenciones quirúrgicas (Nivel 2).

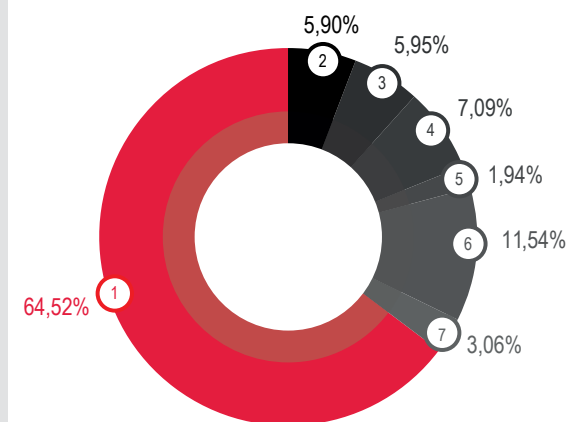
La iniciativa START

Con el objetivo de mejorar nuestra respuesta coordinada en ayuda de emergencias, en 2015 se ha pue-

to en marcha la iniciativa START (siglas en inglés de Spanish Technical Aid Response Team). START cuenta con el apoyo de la Unión Europea, quien financia parte del cambio (de nivel 1 a nivel 2) con 403.250€, así como el 85% de todo el transporte para las emergencias. La Cooperación Española se dotará con esta iniciativa, por primera vez, de un equipo de reacción rápida ante emergencias humanitarias, que estará permanentemente preparado para desplegarse en el terreno de manera rápida y eficaz. Sólo Australia, Bélgica, China, Corea y Estados Unidos disponen de equipos similares. Formado por médicos y enfermeros del sistema nacional de salud, a los que se unirán ingenieros de agua y saneamiento, además de logistas. Este equipo de 35 profesionales (con una bolsa preseleccionada de unas 180 personas) estará listo para actuar en 72 horas. Podrá montar y atender durante un mes, un hospital de campaña preparado para realizar operaciones quirúrgicas, e instalar plantas potabilizadoras capaces de proveer de agua a unas 10.000 personas al día.

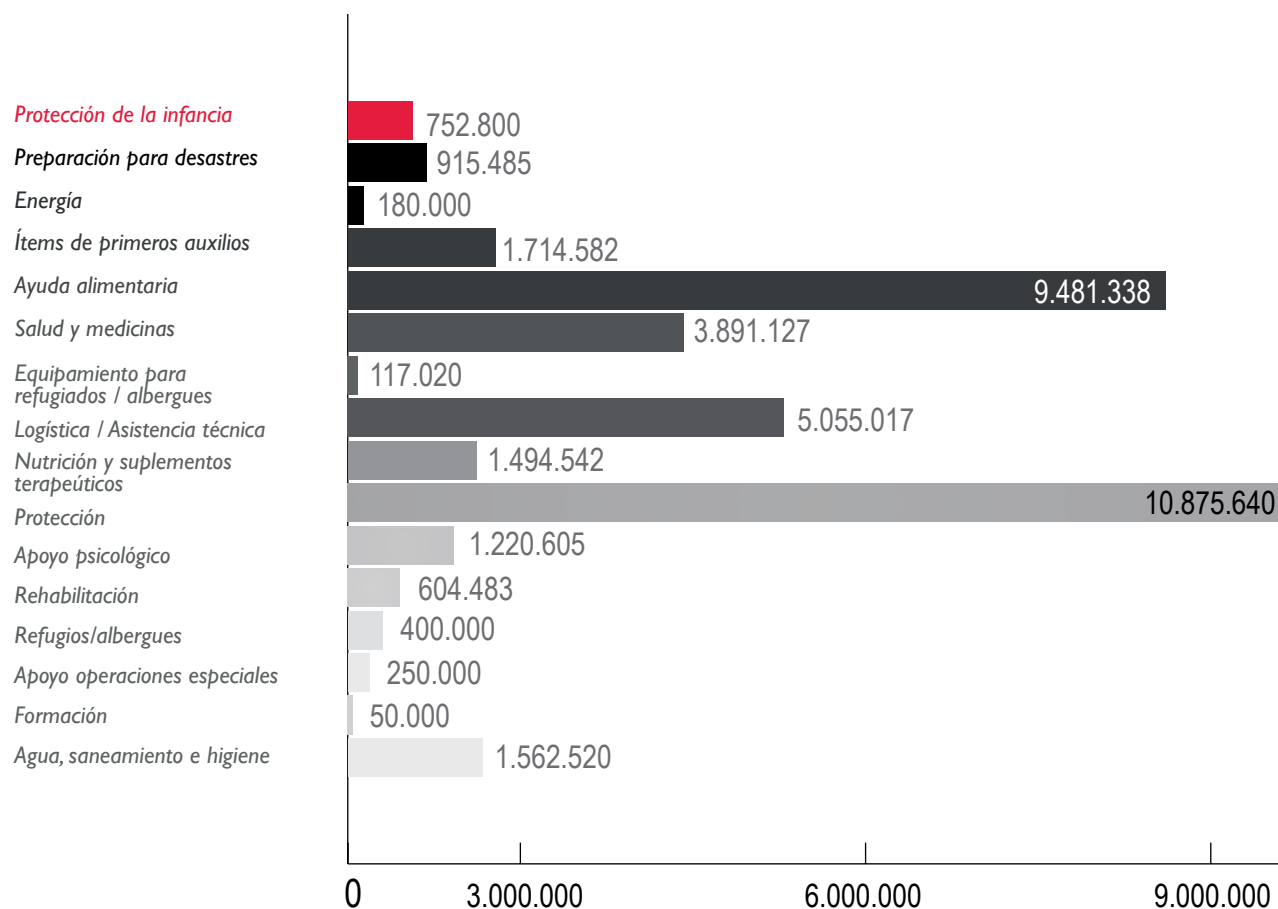
ACCIÓN HUMANITARIA DE LA AECID EN 2015

Distribución de la Acción Humanitaria por región



- 1. *Mediterráneo y Mundo Árabe*
- 2. *América Central y Caribe*
- 3. *América del Sur*
- 4. *Otros países de África*
- 5. *Cuerno de África*
- 6. *Sahel*
- 7. *Asia*

Distribución de la Acción Humanitaria por sector



#DesdeElTerreno



Por **CRISTINA BRAILESCU**

 Comisión Europea, DG ECHO - oficial de proyectos para la subvención de la UE concedida a la AECID para START

“No hay demasiados equipos gubernamentales de la Unión Europea de este tipo y así, con este equipo, Europa estará mejor preparada para ayudar a las personas afectadas por los desastres. START es también un componente clave del Cuerpo Médico Europeo.

El equipo médico de START podrá proporcionar atención médica de alta calidad a las víctimas de desastres alrededor de todo el mundo siempre que sea necesaria.”



EVALUACIÓN, NUEVOS RETOS Y ALIANZAS CLAVE PARA EL FONDO DE COOPERACIÓN PARA EL AGUA Y SANEAMIENTO

La evolución en los últimos años del Fondo de Cooperación para el Agua y Saneamiento (FCAS), uno de los principales instrumentos de la Cooperación Española, ha estado orientada a reforzar la visión estratégica de sus intervenciones y asegurar la sostenibilidad de los proyectos.

Uno de los objetivos clave del FCAS, creado en 2007, ha sido contribuir a la meta 3 del Objetivo 7 de los Objetivos de Desarrollo del Milenio: reducir a la mitad, para 2015, el porcentaje de personas sin acceso a agua potable y a servicios básicos de saneamiento. Por tanto, este año ha resultado clave, ya que por una parte, ha sido el momento de realizar el balance de nuestra contribución a la consecución de dicho objetivo, mientras que, por otra, se han debido plantear los retos de nuestra contribución a la futura Agenda post 2015 del Desarrollo y los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

Otro de los hitos de gran relevancia en 2015 para este Fondo ha sido la firma de un Memorando de Entendimiento entre España (Ministerio de Asuntos Exteriores y Cooperación y Ministerio de Economía y Competitividad) y el Banco Iberoamericano de Desarrollo para reforzar la colaboración entre ambos, especialmente en el ámbito del agua y saneamiento. Este acuerdo supone una renovación y un refuerzo

a una trayectoria de cooperación y trabajo conjunto con el objetivo final de “mejorar el desarrollo económico y social de América Latina y Caribe”, que se enmarca también en el nuevo contexto internacional abierto por la Agenda post 2015 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

Fondo de Cooperación para el Agua y el Saneamiento (FCAS): Algunas cifras (2007 – 2015)

En colaboración con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) el FCAS:

- Ha financiado más de 66 programas en zonas rurales y periurbanas de 19 países.
- Con un volumen de inversión de 1.276 millones de euros, de los cuales 790 son Cooperación Española.

Se calcula que, en conjunto, estos programas:

- Han proporcionado servicios de agua potable y saneamiento a 1.150 escuelas.
- Han capacitado a más de 640.000 personas en higiene y educación ambiental.
- Han dado formación a más de 11.000 profesionales del sector.
- Han fomentado que 800 comités de agua incorporen mujeres a sus estructuras de decisión acerca de la gestión del agua y saneamiento en sus comunidades.
- Y, en conjunto, han supuesto un beneficio para un total de 3 millones y medio de personas en América Latina y Caribe.

Retos del acceso al agua y saneamiento en América Latina y Caribe

A pesar de ser la región con mayor disponibilidad de agua per cápita del mundo, todavía son muchos los

millones de personas en América Latina y Caribe que no disponen de acceso a agua potable o saneamiento, lo que tiene graves consecuencias sobre la salud, el desarrollo e incluso sobre las desigualdades, incluidas las de género. Además de una deficiente gestión del agua y saneamiento, la región enfrenta grandes desafíos como la deforestación y el cambio climático.

Los avances han sido muy positivos. La meta de acceso de la población a agua potable, establecida por los Objetivos del Milenio para 2015 en esta región, se ha logrado, pero aún 31,5 millones de personas, sobre todo en zonas rurales, continúan sin acceso al agua potable. Sin embargo, el objetivo de acceso a saneamiento no se ha logrado y, todavía, hay 107 millones de personas que carecen de acceso a instalaciones mejoradas de saneamiento. En el futuro, nuestros esfuerzos deberán centrarse en:

- incrementar la cobertura,
- mejorar el servicio,
- mejorar la gestión del recurso y de los sistemas,
- garantizar la sostenibilidad de estos servicios.



En junio de 2015 tuvo lugar el encuentro Internacional “Agua y saneamiento: un reto compartido en América Latina”, presidido por SM el Rey Felipe VI, y durante el cual se firmó el Memorando de Entendimiento entre España y el Banco Interamericano de Desarrollo.

#DesdeElTerreno



Por **EDGAR ORELLANA ARÉVALO**

Especialista Líder de Agua y Saneamiento en el Banco Interamericano de Desarrollo en Perú. Jefe de equipo del Programa de Mejoramiento y ampliación de servicios de agua y saneamiento en Perú.

“Mediante el programa se diseñan y ejecutan obras de agua y saneamiento básico en 5 regiones del país (Cusco, Puno, Ayacucho, Huancavelica y Apurímac), cerrando la brecha existente entre zonas rurales y urbanas del país, y beneficiando con sistemas sostenibles a más de 150.000 personas.”

#DesdeElTerreno



Por **ÁNGEL PACHECO LATORRE**

Responsable de programas de la AECID en la OTC de PERÚ.

“El programa llegará a proporcionar agua potable y saneamiento a más de 153.000 personas de las regiones más desfavorecidas de Perú, lo que redundará en su salud, reduciendo la desnutrición crónica infantil, y aumentando la calidad de vida, especialmente de niñas y mujeres.”

FONDO PARA LA PROMOCIÓN Y EL DESARROLLO: UN REGLAMENTO PARA MEJORAR SU GESTIÓN

El Fondo para la Promoción del Desarrollo (FONPRODE) es otro de los principales instrumentos financieros de la Cooperación Española y uno de los principales canales de ejecución de la ayuda. Tras tres años de funcionamiento del Fondo, la Ley 8/2014 culminaba el proceso de revisión normativa del mismo y lo dotaba “de una mayor seguridad jurídica, al definir los tipos de operaciones financiables y los requisitos de cada una de ellas”. Se requería, sin embargo, del desarrollo de un nuevo reglamento que, basándose en la experiencia adquirida, articulase y desarrollase lo previsto por la ley.

Este nuevo “Reglamento para el Funcionamiento del Fondo para la Promoción del Desarrollo” fue publicado por Real Decreto, en 22 de julio de 2015, para incorporar y dar forma a los cambios marcados en la normativa y otros recientes avances en el campo de la cooperación financiera reembolsable. Así, por ejemplo, el Reglamento define claramente las funciones que pasa a tener la Compañía Española de Financiación del Desarrollo (COFIDES), como entidad de apoyo de FONPRODE, entre los que se encuen-

tran la identificación de las operaciones financiables.

Una regulación más ajustada y basada en los aprendizajes permitirá una mayor eficiencia en la gestión del Fondo, que redundará a su vez en el impacto logrado por las operaciones financiadas a través del mismo. En esta misma línea, también en 2015 se aprobó el Marco de Actuación de la Cooperación Financiera Reembolsable de la Cooperación Española, que afecta especialmente a FONPRODE, pero también a otros instrumentos que utilizan este tipo de financiación y no cuentan con este desarrollo normativo. El Marco establece pautas para las operaciones financiables en el nuevo contexto global marcado por los Objetivos de Desarrollo Sostenible, definiendo, por ejemplo, criterios geográficos y ámbitos prioritarios de actuación.



 En diciembre de 2015 comenzó el proyecto de Irrigación Tecnificada para Pequeños y Medianos Productores y Productoras del Ecuador.

[Leer la noticia en nuestra web](#)

#DesdeElTerreno



Por EVA M. OTERO DORADO

 Responsable de Programas de la OTC de AECID en Ecuador, sobre el Proyecto de Irrigación Tecnificada para Pequeños y Medianos Productores y Productoras de Ecuador.

“ Esta iniciativa (está) financiada con un crédito de FONPRODE de 20 millones de dólares, así como por una donación de cooperación delegada de la Unión Europea de 8 millones de euros de la Facilidad de Inversión para América Latina (LAIF). Se trata de una operación conjunta con el Banco Mundial, quien aporta otros 80 millones de dólares en crédito. El proyecto dotará y mejorará los sistemas de riego de 14.000 familias de las Regiones Costa y Sierra de Ecuador.

Se espera que los pequeños y medianos productores y productoras dotados con nuevos sistemas de riego incrementen en un 60% los ingresos netos procedentes de su actividad agrícola. Se espera también que las más de 14.000 familias beneficiarias adopten tecnologías y técnicas agrícolas que disminuyan el impacto adverso en el medioambiente y mejoren su capacidad de adaptación al cambio climático. ”

CONCENTRACIÓN EN LOS SECTORES DE DESARROLLO RURAL, SEGURIDAD ALIMENTARIA Y SALUD EN ÁFRICA SUBSAHARIANA, PALESTINA Y MAURITANIA

En África, Asia y Oriente Próximo, la actuación de la AECID en los últimos años ha avanzado en el proceso de concentración sectorial buscando una mejora del impacto de las intervenciones. La variedad de problemas y necesidades de los países con los que trabajamos requieren respuestas diferenciadas, aunque los ámbitos de actuación puedan resultar comunes. Así, en África Subsahariana gran parte de nuestra actuación en 2015 ha estado centrada en los ámbitos del desarrollo rural, la seguridad alimentaria y la salud. También en otros países prioritarios de África del Norte u Oriente Próximo como Mauritania y Palestina.

En 2015, el Departamento de Cooperación con África Subsahariana ejecutó algo más de 12.000.000 de euros. Más del 80% del presupuesto bilateral se concentró en los sectores de desarrollo rural/seguridad alimentaria y salud; el 18% restante financió actividades en los sectores de gobernabilidad y género.

Palestina

Con respecto a Palestina, nuestra actuación se centra en el desarrollo rural y agrícola, pues el potencial económico palestino tiene en la agricultura un sector base que ha sido escasamente financiado.

Así, durante más de una década hemos contribuido a la seguridad alimentaria y creación de empleo en la Franja de Gaza, con un programa enfocado a la mejora de las infraestructuras y sistemas agrícolas y a la capacitación de los agricultores y técnicos. Adicionalmente, en 2015 se ha continuado apoyando al Programa Mundial de Alimentos, especialmente aquellos proyectos que han utilizado la transferencia de efectivo para la compra de alimentos, lo que ha permitido diversificar la dieta y mejorar la seguridad alimentaria, al mismo tiempo que se ha tratado de impulsar la economía local.

Como novedad, este año se ha aprobado un proyecto para mejorar el acceso a actividades productivas para reducir la inseguridad alimentaria de la población palestina de la Franja de Gaza afectada por la imposición de las Áreas de Acceso Restringido, dotado con 180.000 euros

DOCUMENTOS



[Memoria de actuación en Palestina 2015](#)

Mauritania

Por otra parte, en Mauritania se lleva a cabo desde 2012 un proyecto para incrementar el consumo de pescado en las zonas internas del país. En 2015 se inauguraron 3 vías de distribución de pescado en condiciones idóneas de refrigeración a zonas del interior.



#DesdeElTerreno



Por **BADR EL -HUSSINI**

🇸🇵 Director general del programa de creación de empleo - Gaza, Oficina del Presidente, Estado de Palestina. Miembro del Comité de dirección de los proyectos de AWS y ERWA

“ Hemos implementado técnicas de riego y gestión de las explotaciones modernas para minimizar el consumo excesivo de agua y maximizar la producción.

El papel de los fondos de la AECID va claramente dirigido a apoyar al pueblo palestino, en condiciones de seguridad alimentaria extrema y en condiciones humanitarias miserables, para la supervivencia en sus tierras y esto se ha podido ver claramente en el último proyecto “Recuperación de emergencia del Agua y la Agricultura en la Franja de Gaza”- ERWA (por sus siglas en inglés), implementado en la Franja de Gaza después de la Guerra de 2014. El objetivo principal de este proyecto es producir impacto social y económico en el acceso inmediato a los alimentos a través de la preparación de los terrenos (...) y la creación de puestos de trabajo adicionales para reducir la tasa de paro en la Franja de Gaza. ”

NOTICIA EN PLANETA FUTURO



Jureles contra el hambre

EL CAMINO DEL PROGRAMA MASAR EN EL NORTE DE ÁFRICA Y ORIENTE PRÓXIMO: MEJORAS EN LA GESTIÓN Y ENFOQUE TRANSVERSAL DE GÉNERO

El “Programa de acompañamiento a los procesos de gobernanza democrática en el Norte de África y Oriente Próximo”, denominado programa Masar (“camino”, en árabe), nació en 2012 para dar una respuesta estratégica y coherente a los cambios sociales y políticos que se estaban experimentando en algunos países árabes.

Desde entonces, el programa se ha afianzado como punto importante de apoyo a las instituciones públicas y a los actores de la sociedad civil impulsores del cambio. En 2015, se introdujeron mejoras en la gestión y metodología del Programa como consecuencia del análisis de evaluabilidad realizado durante el 2014. Además, se han puesto en marcha 21

nuevas iniciativas, que sumarán su impacto al ya logrado durante los más de 3 años de trayectoria del programa. Por otra parte, destaca este mismo año la firma del acuerdo de Cooperación Delegada con la Unión Europea para la ejecución de un componente del Programa Go-JUST (ver apartado 5.2).

El Programa Masar considera crucial el papel de las mujeres en los procesos de cambio que viven los países de Norte de África y Oriente Próximo, por lo que todas sus actividades tienen un enfoque transversal de género. En el mes de septiembre de 2015 se celebraron en Madrid, en colaboración con la Fundación Internacional y para Iberoamérica de Administración y Políticas Públicas (FIIAPP) las Jornadas de Género del Programa Masar: “En el camino hacia la igualdad de género en el Norte de África y Oriente Próximo”. Su objetivo era valorar las problemáticas, intereses y reivindicaciones de las mujeres del Norte de África y Oriente Próximo para mejorar el acompañamiento, y el impacto, de las acciones de la Cooperación Española en este ámbito.



Jornada Masar para la Igualdad de Género



SABER MÁS



[Retransmisión en streaming de las jornadas](#)

ONGD, UN ALIADO SIEMPRE ESTRATÉGICO CON IMPACTO EN LOS SECTORES MÁS VULNERABLES

En todos los países y sectores de nuestro ámbito de actuación trabajamos junto a las ONGD, a las que damos apoyo desde el convencimiento de que aportan un valor único, pues llegan a lugares a los que quizás nadie más tiene acceso y trabajan de forma estrecha con entidades locales y contrapartes de variada naturaleza. Este hecho, además de ser parte de un modelo inclusivo y participativo de cooperación, tiene la ventaja de que favorece el fortalecimiento de estas contrapartes, situándolas en mejores condiciones de generar el cambio y lograr un mayor impacto en el futuro.

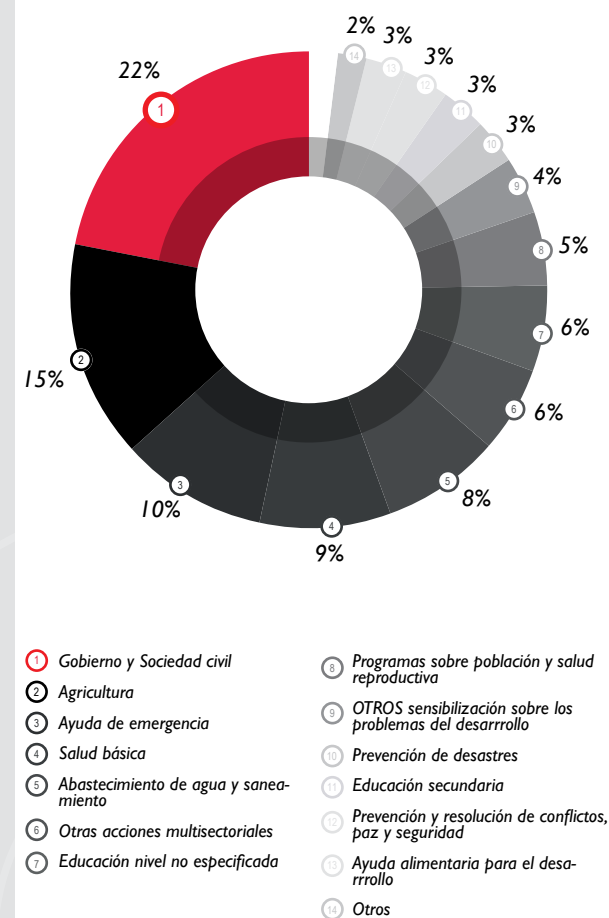
Las ONGD son socias de la Cooperación Española en todos los países y sectores en que ésta desarrolla su actividad. Para acceder a esta condición, es indispensable que hayan formalizado su inscripción en el Registro de ONGD adscrito a la Agencia Española de Cooperación. En abril de 2015 se aprobó mediante Real Decreto un nuevo Reglamento del Registro de ONGD, con el objetivo de modernizar y agilizar algunos procedimientos y de actualizar la base de datos del Registro.



 Centro educativo Altagracia en Santo Domingo, República Dominicana.

En 2015, la Agencia Española ha destinado a proyectos y convenios de ONGD 55,8 millones de euros. 10 millones han sido comprometidos para el periodo 2015 – 2018 a través de convenios con ONGD para temas de acción humanitaria y emergencias.

SUBVENCIONES A ONGD POR SECTORES 2015



#DesdeElTerreno



Por **LIDIA CRISTINA MORALES LÓPEZ Y JUAN CARLOS VERDUGO URREJOLA**

Responsables del Proyecto de la Federación de Medicus Mundi España (FAMME) -institucionalizado por el Ministerio de Salud Pública de Guatemala- "Contribución a la reducción de la desnutrición infantil mediante el fortalecimiento de capacidades de gestión distrital y atención integral del MSPAS en el primer y segundo nivel de atención; así como del fortalecimiento de la gobernanza en Seguridad Alimentaria y Nutricional."

“ Este proyecto se enmarca en una experiencia histórica y exitosa que inició su implementación hace 14 años (...) Se trata del Modelo Incluyente de Salud –MIS–, una estrategia de fortalecimiento del Sistema Público de salud en el primer nivel de atención que ha logrado la cobertura real y acceso equitativo de la población a la atención en salud en comunidades rurales e indígenas de difícil acceso.

(...) todas las personas del municipio tendrán equidad de acceso a atención integral en materia de salud y nutrición, y se verán fortalecidas las capacidades de las familias y grupos comunitarios para hacer frente a sus problemas y necesidades en materia de salud y nutrición. ”

5.2 APORTAR VALOR EN UN CONTEXTO INTERNACIONAL COMPLEJO



Consolidando el trabajo coordinado con la Unión Europea



Afianzando relaciones estratégicas con Organismos Multilaterales de Cooperación



Fomentando la cultura y la diplomacia científica

Llevamos ya más de 25 años trabajando mano a mano con las personas e instituciones clave del escenario de la Cooperación al Desarrollo. Nuestra experiencia y trayectoria, así como muchas de las medidas emprendidas desde la entrada en vigor del IV Plan Director en el año 2013 y del Plan Estratégico en 2014, han dado a la Agencia un papel protagonista en el escenario internacional y la han convertido en un actor clave en la acción y la interlocución.

Consolidando el trabajo con la Unión Europea

La Unión Europea, el mayor donante de la Ayuda Oficial al Desarrollo, confía en nuestra capacidad y experiencia, lo que se hace patente en la participación creciente que estamos teniendo en los procesos de Programación Conjunta [1], y en la consolidación de nuestro papel como gestores de la Cooperación Delegada de la Unión Europea [2].

Este papel se ha ido afianzando en 2015, con la firma de 6 operaciones con la Comisión Europea por un importe total de 11.293.252€: una subvención para España con motivo del Año Europeo del Desarrollo, una subvención para el proyecto START de Ayuda Humanitaria para cualquier sitio del mundo, y una subvención para el Programa Tadhir en Siria; tres operaciones de cooperación delegada: para el proyecto Go JUST en Filipinas para el fortalecimiento de la Gobernabilidad del Sector Judicial, para el Programa sobre redes de conocimiento e innovación en medioambiente, agua y saneamiento en Bolivia y para el proyecto de Prevención de la emigración de menores mediante el fomento de oportunidades de empleo y emprendimiento en Honduras.

De estas operaciones firmadas en 2015 destacan dos novedosas iniciativas conjuntas: por una parte, el proyecto START Emergencias, un nuevo sistema basado en dos pilares: la logística y los recursos humanos, sobre la base de lecciones aprendidas, del

que hemos hablado con más detalle en el apartado 5.1 por otra, el proyecto Tahdir de formación y recursos a la ciudadanía siria para el fortalecimiento de la cohesión social.

El importe total de todas las operaciones gestionadas hasta el momento por la AECID con financiación proveniente de la Comisión o de los Estados miembros asciende a 137.481.119€

Asimismo, ha habido otros hitos importantes en la relación de cooperación de la Agencia con la Unión Europea, como la constitución del Fondo Fiduciario de Emergencias de la Unión Europea para el Sahel, la región del lago Chad y el Cuerno de África.

A finales de 2015, La AECID pasó a ser miembro de EUNIC, la red de Institutos Nacionales de Cultura de la Unión Europea, que promueve la diversidad cultural y el diálogo cultural y aboga por un papel más importante de la cultura en las políticas públicas y en las relaciones exteriores, tanto a nivel europeo como internacional.

Alineados con los principales Organismos Multilaterales de Cooperación

Otro ámbito clave del escenario internacional de la Cooperación es el de la actuación de los Organismos Multilaterales de Cooperación. 2015 fue un año clave con la adopción en septiembre de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible que plantea 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y 169 metas que abarcan los ámbitos económico, social y ambiental. A este contexto se suma la existencia de una clara voluntad de la AECID de seguir respondiendo a las necesidades marcadas en el IV Plan Director respecto a la maximización de la eficacia de nuestras acciones. Para ello, hemos dado continuidad a actuaciones multilaterales con socios principales, renovando los marcos de colaboración con los mismos, en la

voluntad de mantener una estrecha relación con las agencias de Naciones Unidas de carácter más global (en 2015 se renovaron los Marcos de Asociación Estratégica con el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo, ONU Mujeres y el Fondo de Población de las Naciones Unidas).

Precisamente la necesidad de concentración de la acción multilateral y de maximización de su eficacia es la que subyace en el documento [Priorización de Organizaciones Multilaterales de Desarrollo \(OMU-DES\)](#), cuya redacción finalizó el pasado año. En él se establecen los criterios técnicos que permitirán identificar aquellas OMUDES con los que la Cooperación Española pueda lograr un mayor impacto en su acción multilateral.

Asimismo, hemos continuado apoyando los diferentes programas de reclutamiento de españoles en Organismos internacionales: dando soporte y gestionando las convocatorias de puestos en los diferentes programas, impulsando relaciones más estratégicas con nuestros socios mediante encuentros y sesiones de trabajo conjunto, y dando difusión a testimonios y experiencias de nuestros profesionales en terreno.

Estableciendo relaciones internacionales a través de la diplomacia científica y la cooperación cultural

Por último, 2015 también ha estado caracterizado por hitos importantes para la influencia cultural y científica de España en otros países y organismos internacionales. Es destacable el fortalecimiento del papel de España en la UNESCO (Organización de Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura), al ser reelegido nuestro país como miembro del Consejo Ejecutivo de este organismo. Nuestra continuidad en el Consejo Ejecutivo es coherente con la intensa labor desarrollada por España en la UNESCO, participando de forma constructiva e intensa en todos los debates de la Organización.

La diplomacia científica comienza a estar más presente en la acción de nuestras Embajadas. Esta nueva línea de trabajo conjunta entre el Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación (MAEC) y Ministerio de Economía y Competitividad, ha sido apoyada por la Casa Real, que está incorporando actividades científicas en sus visitas oficiales a países en los que España cuenta con una presencia científica consolidada. Esto es resultado del trabajo conjunto de los Consejeros Culturales de nuestras Embajadas, los coordinadores científicos de la Fundación Española de Ciencia y Tecnología (FECYT) y de las Asociaciones de Científicos Españoles en el exterior, que cuenta con el apoyo de la Dirección de Relaciones Culturales y Científicas del MAEC y de la Secretaría de Estado de Investigación, Desarrollo e Innovación.

En junio de 2015 tuvo lugar por primera vez una reunión con los distintos actores presentes en los 9 países en los que se han constituido Asociaciones: Reino Unido, Alemania, Estados Unidos, Suecia, Dinamarca, Japón, Australia, Italia y México. La Asociación pretende generar un espacio de comunicación entre los científicos españoles que trabajan en instituciones y centros de investigación en estos países, favorecer una mayor vinculación entre la comunidad científica española en el exterior y el Sistema Español de Ciencia, Tecnología e Innovación, e involucrar a nuestros científicos en la promoción de la ciencia española.

Uniendo nuestra fuerza a la de los actores clave

La voluntad de desarrollar una cooperación más estratégica y de mayor valor añadido implica trabajar conjuntamente con otros actores relevantes en el territorio o tema de que se trate, sumando nuestras fuerzas y experiencias en un contexto complejo. En África Oriental se consolida el apoyo a la Agencia Regional para la Agricultura y la Alimentación de la CEDEAO (ARAA/RAAF), con sede en Lomé (Togo), y

a la implementación del Plan Regional de Inversión Agraria, en particular a la implementación de iniciativas innovadoras de protección social de las poblaciones más vulnerables. En este sentido, la AECID ejecuta, en régimen de cooperación delegada, uno de los componentes del proyecto de la Unión Europea de apoyo a la red de reservas de alimentos de África Occidental (56 millones de euros) para garantizar la seguridad alimentaria en la región.

Otro ejemplo lo encontramos en el campo de la colaboración con el sector empresarial en el ámbito de la cooperación. En línea con el mandato del IV Plan Director sobre incentivos y un entorno propicio para la acción, se han realizado dos ejercicios: un mapeo de empresas españolas con interés en la Cooperación para el Desarrollo (en colaboración con Red Española del Pacto Global) y un Estudio sobre los requisitos sociales para operar las empresas en América Latina. En el marco del ejercicio con Global Compact, se celebró en la Agencia, en octubre de 2015, un encuentro con más de 150 empresas resultantes del mapeo, como primer paso en la colaboración de la Agencia con estos nuevos socios.

[1] Proceso de coordinación para la armonización de las agendas de cooperación de la Comisión y los Estados miembros de la UE con las necesidades de los países receptores de su ayuda.

[2] Modalidad de cooperación en la que la Unión Europea delega en la entidad elegida la gestión y ejecución del presupuesto y las actividades de un proyecto.

CONSOLIDANDO EL TRABAJO COORDINADO CON LA UNIÓN EUROPEA

Cooperación Delegada para la Gobernabilidad del Sector Judicial en Filipinas

El Informe de Desarrollo Humano (IDH) 2015 del Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) sitúa a Filipinas en el puesto 115, por debajo de la media regional de Asia Oriental-Pacífico. El 25,2% de su población está por debajo del umbral de la pobreza. La AECID tiene una trayectoria de más de 20 años de trabajo ininterrumpido en este país, con actuaciones orientadas a la consolidación de los procesos democráticos y el Estado de derecho. Línea que viene marcada como prioritaria por el Marco Asociación País 2014 – 2017.

El volumen de la Ayuda Oficial al Desarrollo (AOD) AECID a Filipinas en 2015 ha sido de 3,95 millones de euros.

Cooperación delegada. Programa Go-JUST Derechos Humanos

En diciembre de 2015 firmamos en Manila un Acuerdo de cooperación delegada con la Unión Europea para la ejecución durante cuatro años de una parte (el llamado “cuarto componente”) del proyecto Go-JUST, de Fortalecimiento del Sector Judicial. Este

componente pretende consolidar el fortalecimiento institucional de los organismos de promoción de los Derechos Humanos, así como el de la sociedad civil como demandante de justicia, garante de la rendición de cuentas y apoyo a las víctimas de abusos contra los derechos humanos, en Filipinas. El proyecto cuenta con un presupuesto total de 18 millones de euros. En lo que respecta al cuarto componente, su presupuesto asciende a 7 millones de euros, de los que 5 proceden de la UE y 2 de la AECID, y pretende asentar las condiciones para una reforma a largo plazo del sistema de justicia de la región. Precursor del programa Go-JUST es el [programa Fortaleza](#), en ejecución desde 2011 y a lo largo de este año 2015.



 Inauguración de una nueva sede regional de la Comisión Nacional de los Derechos Humanos de Filipinas (CHR por sus siglas en inglés) en el marco del proyecto de fortalecimiento institucional de la misma financiado por AECID.

#DesdeElTerreno



Por **MALENA VACA SOTOMAYOR**

 Responsable de Programas sobre Derechos Humanos en la Oficina Técnica de Cooperación de Filipinas, sobre la iniciativa FORTALEZA, Fortalecimiento Institucional de la Comisión para los Derechos Humanos de Filipinas (precursora de Go-JUST)

“ El proyecto FORTALEZA apoyó el fortalecimiento de la Comisión Nacional de Derechos Humanos y su consolidación y enraizamiento en el territorio nacional. Se apoyó el desarrollo de sus mecanismos de coordinación con las instituciones locales y su articulación con la sociedad civil para exigir al Estado el cumplimiento de sus funciones de garante de derechos y promover y proteger los Derechos Humanos y a las víctimas.

Con este proyecto se aumentan las posibilidades de visibilización, denuncia y reparación de las violaciones de Derechos Humanos que se producen en Filipinas.

(...) La Comisión para los Derechos Humanos de Filipinas ha multiplicado por tres el número de demandas tramitadas durante el tiempo de ejecución del proyecto. ”

Fondo Fiduciario de Emergencia para África

Las migraciones han sido un elemento fundamental tanto en las relaciones de cooperación entre la Unión Europea y África como en las relaciones que España ha mantenido con este continente. La actual crisis de los refugiados pone de manifiesto la urgente necesidad de actuar con compromiso y celeridad para evitar más muertes en el mar y reforzar la cooperación entre ambos continentes.

La puesta en marcha del Fondo Fiduciario de Emergencia para África es una de las principales iniciativas de la Cumbre de La Valeta (noviembre de 2015) en la que la UE y 35 países africanos trataron asuntos relacionados con la migración. Este fondo supone un instrumento clave para poner en marcha el Plan de Acción impulsado desde la misma. España tuvo un papel fundamental en la promoción de esta iniciativa, como primer país que mostró a la Comisión Europea su disposición a apoyar la creación del Fondo.

La AECID ha sido designada punto focal de la Administración Española para la negociación y gestión del Fondo, lo que permitirá implementar nuevos proyectos sobre políticas migratorias en países que para nosotros resultan prioritarios y, a la vez, aportar nuestra experiencia a otros Estados miembro de la UE que también participen.

Países beneficiarios de la ayuda

Sahel y Lago Chad: Burkina Faso, Camerún, Chad, Gambia, Mali, Mauritania, Níger, Nigeria y Senegal;

Cuerno de África: Yibuti, Eritrea, Etiopía, Kenia, Somalia, Sudán del Sur, Sudán, Tanzania y Uganda;

Norte de África: Marruecos, Argelia, Túnez, Libia y Egipto.

Objetivos del Fondo Fiduciario y ámbitos de actuación

El Fondo pretende contribuir a impulsar la estabilidad en estas regiones y a mejorar la gestión de la migración combatiendo las causas profundas de la desestabilización, el desplazamiento forzoso y la migración irregular, y promoviendo la igualdad de oportunidades y las oportunidades económicas, la seguridad y el desarrollo.

Para ello, con un presupuesto total de 1.800 millones de euros y durante un periodo de cuatro años, se pondrán en marcha programas en cuatro ámbitos:

1. Creación de empleo, especialmente para jóvenes y mujeres. También acciones para el retorno y reincorporación de refugiados.
2. Apoyo a la "resiliencia" en términos de seguridad alimentaria y servicios básicos para la población.
3. Gestión de la migración, incluyendo la lucha contra la migración ilegal y el tráfico de seres humanos.
4. Estabilidad política, prevención de conflictos y desarrollo del Estado de Derecho, incluyendo la gestión de fronteras y la lucha contra el extremismo y el radicalismo (fundamentalista).

#DesdeElTerreno



Por RAFAEL H. GARCÍA FERNÁNDEZ

 Coordinador General de la Cooperación Española en la OTC de Senegal

“Es la primera vez que los Estados miembros se conciertan con el objetivo de luchar de forma conjunta contra las causas profundas de las migraciones ilegales abordando la vulnerabilidad, el empleo y el fortalecimiento de las instituciones en origen.

El papel de España en la creación del fondo ha sido fundamental. Su aportación económica ha permitido la constitución del propio fondo, habiendo sido el primer Estado miembro de la UE en comprometerse a participar.”

TAHDIR MASAR: Preparando el camino en Siria

En el contexto del actual conflicto sirio, que dura ya más de cinco años, la ayuda oficial a Siria, de forma general, se centra en acciones de tipo humanitario y de emergencia. En el año 2015, la Cooperación Española y la Unión Europea diseñaron el Programa Tahdir Masar, que persigue la preparación de la sociedad siria de cara a un futuro proceso de transición postconflicto y que supone un enfoque diferencial centrado en el fortalecimiento de la cohesión social.

Tahdir Masar (dos palabras que significan respectivamente “preparación” y “camino” en árabe), en el marco del Instrumento en pro de la Estabilidad y de la Paz de la Unión Europea, tiene como objetivo contribuir a preparar la transición en Siria tras el conflicto. El programa proporcionará formación y recursos a la ciudadanía siria, a unas 1.200 personas, a las que tratará de capacitar como futuros líderes que contribuyan activamente al posterior proceso de transición democrática.

El empoderamiento de la mujer y la capacitación de los medios de comunicación serán los focos principales de este programa, que tendrá una duración aproximada de 2 años y medio. A lo largo de los mismos, las personas participantes asistirán a diferentes talleres y seminarios y realizarán visitas de estudio en Jordania y España.

La cuantía del proyecto es de 3 millones de euros (1,5M€ procedentes de la AECID y 1,5M€ de la UE). Será desarrollado gracias a la colaboración de socios locales, como la ONG jordana “Arab Women Media Center” (AWMC) y contará con la participación del ente público RTVE.

Esta iniciativa está en línea con el [programa Masar](#) de la Cooperación Española, cuyo objetivo es acompañar los procesos de gobernanza democrática en el Norte de África y Oriente Próximo. Fue concebida en diciembre de 2012 como respuesta a los procesos de reforma democrática emprendidos a partir de las revueltas de la llamada Primavera Árabe.

ACCIÓN HUMANITARIA EN SIRIA JUNTO A LA ONU

En 2015, España contribuyó con 5 millones de euros para responder a las necesidades esenciales de la población afectada por el conflicto en Siria, especialmente en salud, acceso a zonas sitiadas y transfronterizas y crisis de refugiados.

España defiende el liderazgo de Naciones Unidas en la coordinación de esta crisis humanitaria, en especial, el papel de su [Oficina de Coordinación de Asuntos Humanitarios](#). Nuestro país ingresó como miembro no permanente del Consejo de Seguridad de Naciones Unidas en febrero de 2015.

#DesdeElTerreno



Por SANA EL EMAM

G Asistente técnico del proyecto Tahdir-Masar en la ONG jordana “Arab Women Media Center” (AWMC). AWMC es uno de los socios locales de AECID en la ejecución de este proyecto.

“ Al final del proyecto, los beneficiarios/as tendrán el conocimiento necesario para jugar un papel activo en la reconstrucción de Siria, al haber adquirido las herramientas apropiadas para orientar una nueva generación de medios de comunicación sirios hacia unos estándares modernos y democráticos, con un enfoque basado en los derechos humanos que contribuya a la pacificación del país y sea un canal para la resolución de conflictos. ”



AFIANZANDO RELACIONES ESTRATÉGICAS CON ORGANISMOS MULTILATERALES DE COOPERACIÓN

Priorización de los organismos internacionales más estratégicos

La Cooperación Española ha tenido siempre entre sus objetivos prioritarios lograr una mayor eficiencia y concentración de la ayuda multilateral. [El Plan Estratégico de la AECID](#) (2014 –2017) no hizo sino reforzar este objetivo, al marcarlo como Orientación Estratégica prioritaria.

En el año 2015, la Secretaría General de Cooperación Internacional para el Desarrollo (SGCID) estableció en el documento de [Priorización de Organizaciones Multilaterales de Desarrollo \(OMUDES\)](#), unos “criterios objetivos y técnicos que permitan identificar aquellos organismos multilaterales de desarrollo (OMUDES) con los que la Cooperación Española logre un mayor impacto de su acción multilateral, de modo que ésta sea más afinada y realista, al tiempo que se evita la fragmentación de los recursos”.

¿Cuáles serán los criterios para seleccionar los organismos idóneos? Los criterios establecidos en el documento son los siguientes:

I. Alineamiento de los objetivos estratégicos de cada OMUDE con las prioridades y Orientaciones Estratégicas marcadas por el IV Plan Director.

II. Trayectoria y experiencia de trabajo positiva. Relación anteriormente establecida que permita poner en valor los esfuerzos realizados y optimizar resultados obtenidos. Existencia de una relación estratégica.

III. Calidad, eficacia y eficiencia del organismo. Alineamiento con los parámetros técnicos de rendimiento (en base al análisis de las evaluaciones de rendimiento realizadas).

IV. Complementariedad del trabajo del organismo multilateral con la cooperación bilateral de la CE y los Marcos de Asociación País (MAP).

COOPERACIÓN MULTILATERAL

En línea con el IV Plan Director 2013-2016, se destaca el valor que tiene la cooperación multilateral en aquellos ámbitos en donde la acción nacional es insuficiente, como es el caso de las actuaciones vinculadas a problemáticas medioambientales y cambio climático, o a las que tienen relación con crisis humanitarias y población en situación de vulnerabilidad crónica.

TABLA RESUMEN COOPERACIÓN CON ORGANISMOS MULTILATERALES

PNUD - Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo	8.169.045,00 €
Programa Mundial de Alimentos	6.585.000,00 €
CICR - Comité Internacional de la Cruz Roja	6.038.500,00 €
ACNUR - Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los refugiados	4.854.483,00 €
OCHA - Oficina del Coordinador de la Ayuda Humanitaria de Naciones Unidas	4.600.000,00 €
UNICEF - Fondo de las Naciones Unidas para la infancia	4.450.000,00 €
SEGIB. Secretaría General Iberoamericana	4.160.000,00 €
OEA - Organización de Estados Americanos	2.450.000,00 €
Banco Interamericano de Desarrollo	2.000.000,00 €
Comisión Europea	2.000.000,00 €
Onu Mujeres	1.789.968,00 €

Renovación de los Marcos de Asociación Estratégica con organismos clave de Naciones Unidas

Los Marcos de Asociación Estratégica pretenden afianzar la relación entre la Cooperación Española y los organismos internacionales, fortaleciendo su papel estratégico y su capacidad para influir en los países en los que se implementa y en los ámbitos de su competencia. Durante el año 2015 hemos renovado los acuerdos marco con tres agencias clave de las Naciones Unidas:

- Con el PNUD, Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo un socio estratégico en el apoyo a los países en vías de desarrollo, persiguiendo intensificar el diálogo estratégico en materia de política, y la mejora de la eficacia de la ayuda al desarrollo y de la planificación estratégica de las actuaciones.

- Con ONU mujeres, organización de las Naciones Unidas dedicada a promover la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres, apoyando la ejecución del Plan Estratégico 2014-2017 de ONU Mujeres y su desarrollo en planes regionales y programas por países.

- Con el Fondo de Población de las Naciones Unidas, uno de los organismos priorizados por la Estrategia Multilateral de la Cooperación Española, buscando, sobre todo, impulsar la implementación de los ODM relacionados con los derechos reproductivos y la salud sexual y reproductiva.

Paralelamente, queremos destacar la labor que cada año desarrollamos para apoyar los diferentes programas de reclutamiento de españoles en Organismos internacionales, a los que damos soporte y seguimiento mediante la gestión de las convocatorias de puestos en los diferentes programas. Es el caso, por ejemplo, del [Programa de Jóvenes Voluntarios de Naciones Unidas](#), con el que ya tenemos una amplia trayectoria de colaboración.



En 2015, la Jornada EL VOLUNTARIADO EN PRO DE LA PAZ Y EL DESARROLLO SOSTENIBLE sirvió para celebrar la larga alianza entre el programa de Voluntarios de Naciones Unidas (VNU) y la AECID, poniendo en valor los éxitos logrados en los últimos años.

#DesdeElTerreno



Por MATEO BAEZA DELGADO

UNV (United Nations Volunteer) en Política Social con el fondo de las Naciones Unidas para la Infancia en Bolivia.

“La experiencia como UNV me ha confirmado mi vocación de servicio público y me ha posibilitado poner mi inspiración en acción, conociendo y aprendiendo el trabajo de una Agencia de Naciones Unidas y cultivando competencias profesionales.

Con la alianza con el Programa UNV, la Cooperación Española da visibilidad al trabajo y esfuerzo español en la cooperación internacional para el desarrollo en consecución de lineamientos comunes con otras organizaciones internacionales.”



FOMENTANDO LA CULTURA Y LA DIPLOMACIA CIENTÍFICA

Hitos importantes de la cooperación con UNESCO en 2015

En 2015, durante la 38ª Conferencia General de la UNESCO, España fue reelegida como miembro del Comité Ejecutivo de este organismo internacional, lo que supone un reconocimiento a nuestra trayectoria de trabajo en el mismo a la vez que una oportunidad para seguir impulsando medidas en el ámbito internacional.

En este sentido, es importante destacar nuestro liderazgo, junto a Italia, en la promoción de una Resolución y una Estrategia para el refuerzo de la labor de la UNESCO respecto a la protección de la cultura y promoción del pluralismo cultural en caso de conflicto armado.

En noviembre de 2015, los Estados miembros de la UNESCO aprobaron la creación de la nueva etiqueta "Geoparques Mundiales de la UNESCO". Los geoparques mundiales de la UNESCO son zonas en las que se gestionan sitios y paisajes de importancia geológica internacional con un concepto integral de protección, educación y desarrollo sostenible, involucrando a las poblaciones locales. Los geoparques mundiales utilizan el patrimonio geológico, en cone-

xión con todos los demás aspectos del patrimonio natural y cultural de esa zona. Esta decisión ha sido importante para España, que cuenta con 11 geoparques, siendo con ello el segundo país del mundo después de China.



 Proyecto de Artesanía para el Desarrollo en Jacmel, Haití.

La AECID continúa su estrecha colaboración con la UNESCO a través de proyectos de cooperación al desarrollo en los ámbitos cultural, educativo, científico y medioambiental financiados con el Fondo Fiduciario España-UNESCO.

#DesdeElTerreno



Por TATIANA VILLEGAS

 Especialista del Programa Cultura UNESCO – Haití, sobre el proyecto Artesanía para el Desarrollo, financiado por la AECID e implementado con el apoyo técnico de la UNESCO en colaboración con los Ministerios de Cultura y de Turismo.

“ El sector artesanal en Jacmel fue seriamente afectado por el terremoto de 2010, más del 50% de los artesanos perdieron sus viviendas y talleres.

El sector de la Artesanía en Jacmel ha recuperado su dinamismo y ha creado además un mundo asociativo de apoyo comunitario muy apreciado por la población haitiana. El proyecto logró no solamente recuperar la producción, sino que mejoró la calidad de los productos y permitió a los artesanos conocer las medidas y trámites para constituirse en pequeña y mediana empresa. Más de 100 artesanos y sus familias reciben su sustento a través de la producción artesanal. ”

5.3 UN ENFOQUE INCLUSIVO DEL DESARROLLO



Inclusión social a través de la cooperación con el sector empresarial



Apoyo a políticas públicas inclusivas en África: Programa Apia



La cultura como factor de desarrollo e integración de los pueblos.

La promoción de sociedades más justas, igualitarias e inclusivas es uno de los principios que guían la Cooperación Española y, por tanto, la acción de la Agencia, articulada a través de las orientaciones establecidas en el IV Plan Director de la Cooperación y a lo largo de los objetivos de sus diferentes instrumentos e iniciativas. Igualmente, es un aspecto prioritario en la agenda mundial de la cooperación al desarrollo definida en la Estrategia 2030.

La inclusión social, como fenómeno complejo y con múltiples causas y consecuencias, forma parte intrínseca de la Cooperación al Desarrollo, ya sea de forma directa o transversal. Migración, educación, género, desempleo, discapacidad, dependencia, etc. son algunos de los aspectos que necesitan de políticas inclusivas. En este sentido, son muchos los proyectos que la AECID apoya desde la cooperación bilateral abarcando todos los sectores, incluido el de las microfinanzas, a través de la inclusión financiera, como una forma más de erradicación de la pobreza.

En el trabajo estratégico que desde la AECID desarrollamos, a nivel internacional, junto al sector empresarial, la inclusión social es un tema clave de interlocución y diálogo. Presente en las directrices de las iniciativas apoyadas en el marco de la Convocatoria de Proyectos de Innovación para el Desarrollo 2015 que permitirán “lograr un impacto positivo en las condiciones de vida de las personas más desfavorecidas”.

En lo que respecta al sector público, la promoción de sociedades más inclusivas por parte de la Agencia tiene en nuestro programa APIA una de sus principales herramientas. Durante el año 2015, este Programa comprometió cerca de 790.000 euros para la financiación de proyectos de apoyo a los procesos de diseño y elaboración de políticas públicas inclusivas en África subsahariana. El principal objetivo de esta iniciativa es ayudar a estos países a apoyarse en

su importante crecimiento macroeconómico para promover un desarrollo inclusivo (a través de las políticas públicas), que reduzca la pobreza y no genere nuevas desigualdades.

En 2015, también nos servimos de la diplomacia y promoción de la cultura desarrollada desde la Agencia para fomentar un desarrollo igualitario e inclusivo en los países en los que llevamos a cabo este tipo de actuaciones. La accesibilidad o la diversidad cultural han sido temas esenciales del Programa Patrimonio para el Desarrollo, y la reducción de la brecha digital y la promoción de la participación ciudadana han estado presentes en la labor de la Red de Centros Culturales.

La cooperación española trabaja por la inclusión de las personas con discapacidad.

Las acciones promovidas por la Cooperación Española en América Latina han sido seleccionadas como Buenas Prácticas para su inclusión en el Manual de Turismo Accesible para Todos de la Organización Mundial del Turismo (UNWTO).

[Leer noticia completa](#)



 Visita a proyectos realizados por ONGD con financiación de Cooperación Española en la República Dominicana

OBJETIVO 10 DE LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE. REDUCIR LA DESIGUALDAD EN Y ENTRE LOS PAÍSES

Algunas de las metas del Objetivo 10:

Para 2030, lograr progresivamente y mantener el crecimiento de los ingresos del 40% más pobre de la población a una tasa superior a la media nacional.

Para 2030, potenciar y promover la inclusión social, económica y política de todas las personas, independientemente de su edad, sexo, discapacidad, raza, etnia, origen, religión o situación económica u otra condición.

Garantizar la igualdad de oportunidades y reducir la desigualdad de los resultados, en particular mediante la eliminación de las leyes, políticas y prácticas discriminatorias y la promoción de leyes, políticas y medidas adecuadas a ese respecto.

Adoptar políticas, en especial fiscales, salariales y de protección social, y lograr progresivamente una mayor igualdad.

INCLUSIÓN SOCIAL A TRAVÉS DE LA COOPERACIÓN CON EL SECTOR EMPRESARIAL

El sector empresarial es un actor clave en el desarrollo de las sociedades. En materia de igualdad e inclusión social, el sector privado tiene una importancia crucial tanto por su aportación al empleo como por su relevante contribución a la economía en términos globales.

La inserción social, la atención a la diversidad y el desarrollo de negocios inclusivos forman parte de los aspectos clave que desde la Agencia desarrollamos en la cooperación con el sector empresarial a través de diferentes iniciativas e instrumentos.



 El proyecto Colombia Integra se desarrolla junto a la Fundación Privada DKV Integralia con una aportación de la AECID de 24.500 euros.

Por una parte, son temas vertebradores de nuestro diálogo con el sector privado, que tienen una presencia destacada en los talleres y encuentros que se celebran. Una muestra de ello es la Jornada celebrada en octubre de 2015 en el marco de nuestra relación de colaboración con el Pacto Mundial, a la que asistieron más de 150 empresas interesadas en incorporar criterios de desarrollo en sus estrategias y decisiones empresariales.

Por otra parte, se espera que los 26 proyectos aprobados en el marco de la Convocatoria de Proyectos de Innovación para el Desarrollo 2015, publicada en febrero de este año, con un importe de 3 millones de euros, tengan impacto en la promoción de la inclusión social. Es el caso, por ejemplo, del proyecto Luz en Casa Oaxaca o el proyecto Colombia Integra, con el que se pretende impulsar el desarrollo local a través de formación específica en centros de atención telefónica a personas con discapacidad.



 Ángel Pes y Gonzalo Robles recordaron, durante la inauguración del encuentro de octubre, el papel fundamental de las empresas en la promoción del desarrollo humano sostenible.

#DesdeElTerreno



Por ENRIQUE TOLEDO

 director del programa Luz en Casa Oaxaca y gerente en Acciona Microenergía México.

“ El caso de Luz en Casa Oaxaca (...) constituye un modelo de mitigación de la exclusión energética basado en una alianza del sector público, representado por el Gobierno del Estado de Oaxaca (GEO) y la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID), y el sector privado representado por ACCIONA Microenergía México, donde colaboran de forma sinérgica y complementaria para facilitar el acceso a los servicios básicos de electricidad a las poblaciones de menos de 100 habitantes del Estado de Oaxaca.

Además, ayudará a la igualdad de género al liberar a las mujeres y niñas de la gestión de los elementos energéticos alternativos y poder dedicar ese tiempo en asistir a la escuela u otras actividades (...) ”

APOYO A POLÍTICAS PÚBLICAS INCLUSIVAS EN ÁFRICA: PROGRAMA APIA

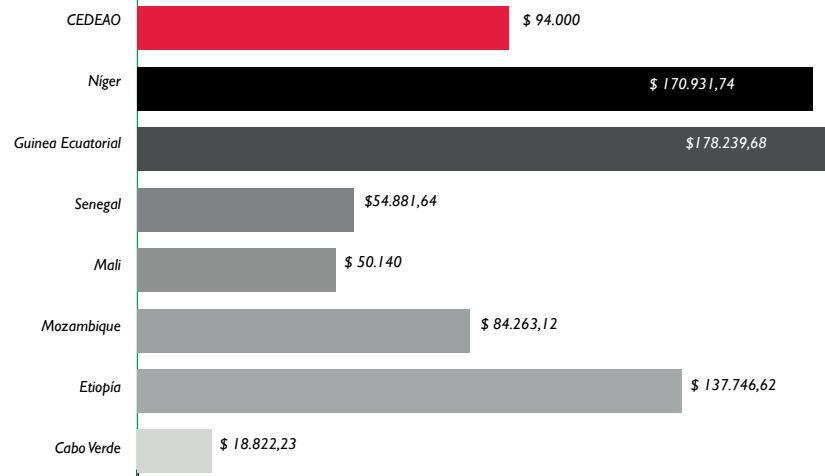
En 2015, la actuación de la Agencia en África Subsahariana ha estado centrada en el apoyo al fortalecimiento de la gobernabilidad, de la sociedad civil y al desarrollo institucional. Se ha dado especial prioridad a que estas actuaciones tuvieran un marcado enfoque inclusivo y de atención a la igualdad.

Destacamos, en este sentido, el Programa Apia que se puso en marcha en 2014 aunque su primer año de ejecución efectiva ha sido 2015. Su principal objetivo es el apoyo a los procesos de diseño y elaboración de políticas públicas inclusivas en África subsahariana, aunque también pretende contribuir al proceso de crecimiento económico de los países en los que se implementa promoviendo la participación de la sociedad civil o favoreciendo la movilización de recursos para apoyar las políticas inclusivas.

En 2015 se comprometieron 789.000 euros para un total de 12 proyectos en 7 países (Mozambique, Níger, Senegal, Cabo Verde, Etiopía, Guinea Ecuatorial, Malí), y para un proyecto de los Estados miembros.

**APIA 2015
PRESUPUESTO TOTAL
COMPROMETIDO:
780.025,03€**

Presupuesto por países

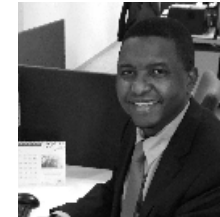


SABER MÁS



VÍDEO DEL PROGRAMA APIA

#DesdeElTerreno



Por ROMANO MANHIQUE

 Jefe de Análisis y previsión de la recaudación en la Autoridad Tributaria de Mozambique. Sobre Programa APIA – Aumento de capacidades de análisis y previsión de la recaudación de la Autoridad Tributaria de Mozambique.

“ Nos es muy útil que España aporte formación y asistencia técnica, ya que es difícil conseguir estos expertos para nosotros. Valoramos también la sencillez administrativa del programa APIA, que nos permite centrarnos en organizar el equipo y el seguimiento de contenidos. Esperamos que con la mejora en las capacidades de análisis y previsión, así como de gestión tributaria, se pueda mejorar la recaudación en el futuro, y ampliar la inversión en política social. ”

LA CULTURA COMO FACTOR DE DESARROLLO E INTEGRACIÓN DE LOS PUEBLOS

La Cooperación Española ha sido pionera en incorporar la cultura como elemento esencial de las políticas de desarrollo, de manera que ésta viene siendo una prioridad en su estrategia ya desde el año 2005. En el Plan Director vigente se señala expresamente que “la Cooperación Española, apoyándose en el bagaje acumulado de su Estrategia de Cultura y Desarrollo y en la labor realizada por las Embajadas y Unidades de Cooperación en el exterior, especialmente los Centros Culturales, promoverá el respeto a la diversidad cultural, el diálogo intercultural y la libertad de expresión y creación, así como la participación efectiva de todas las personas en la vida cultural”.

Este principio comprende una concepción de la Cultura desde una triple vertiente:

- Como factor de cohesión social.
- Como factor de diálogo entre los pueblos.
- Como generadora de desarrollo económico.

En el año 2015, los principales vehículos a través de los que la Agencia ha desarrollado su labor en materia de Cultura y Desarrollo han sido: el Programa ACERCA, que en 2015 cumplió 15 años; el Programa de Patrimonio para el Desarrollo y la Red de Centros Culturales. En este periodo, el Programa Patrimonio para el Desarrollo focalizó sus actuaciones en ámbitos muy concretos: el apoyo a la diversidad cultural, la contribución a la cultura de paz y a la accesibilidad universal, tratando de orientarse desde un esquema

más centrado en la restauración, a otro en el que se busca fortalecer a las instituciones que gestionan el patrimonio y a la participación ciudadana. promover marcos regionales e internacionales sobre el desarrollo sostenible.

Por su parte, la Red de Centros Culturales focalizó su trabajo en 2015 en los ámbitos de participación ciudadana y nuevos modelos culturales y promoción de la inclusión social a través de la reducción de la brecha digital. En este último ámbito, destaca el laboratorio de ciudadanía digital organizado en México junto a la Fundación Telefónica.

España cuenta con una red de 13 Centros Culturales, 11 en Iberoamérica y dos en Guinea Ecuatorial. A estos se suman 6 centros asociados con participación local.

La Casa Tomada se abrió al público en el 2011 como nuevo espacio del Centro Cultural de España en El Salvador. Se trata de un edificio dedicado a la creación, producción e investigación, que busca la apropiación artística para encontrar nuevos modos de expresión en los que tengan cabida voces plurales y heterogéneas de la cultura salvadoreña.



 En 2015, S.M. la Reina Dña. Letizia visita La Casa Tomada.



10 años del Programa Acerca

COMPONENTES Y LÍNEAS DE ACTUACIÓN DEL PROGRAMA DE PATRIMONIO Y DESARROLLO

Componente 1: Fortalecimiento institucional

Desarrollo de instrumentos de planificación urbana y gestión municipal del patrimonio cultural
Apoyo a la creación de Oficinas Técnicas Municipales de gestión
Formación y capacitación

Componente 2: Conocimiento y difusión del patrimonio cultural

Inventarios de Bienes Culturales
Sensibilización

Componente 3: Puesta en valor del patrimonio cultural

Restauración y puesta en valor de inmuebles de valor patrimonial
Rehabilitación de espacios públicos
Rehabilitación de viviendas
Conservación y restauración de bienes muebles
Recuperación del patrimonio intangible

Componente 4: Formación de jóvenes para la inserción laboral

Escuelas Taller

#DesdeElTerreno



Por SEBASTIÁN PEÑA ESCOBAR

C Viajero seleccionado por Paraguay para participar en el viaje y proyecto Chaco Ra'anga.

[EL PROYECTO CHACO RA 'ANGA](#)

“ (Chaco Ra'anga pretende) dar visibilidad a unos de los territorios bio-culturales más importantes de América: profundizar sus problemáticas, comprender sus desafíos y promover procesos, tanto de pensamiento como de acción comunitaria, que generen soluciones para su protección y conservación.

Los diferentes contenidos resultantes del proyecto servirán como articuladores de reivindicaciones ciudadanas (...) En este sentido, esperamos efectos positivos en el desarrollo y bienestar de comunidades campesinas e indígenas, en la protección de acervos culturales y en la preservación de ecosistemas y recursos naturales. ”

5.4 APRENDER DE LA EXPERIENCIA

-  Un nuevo sistema de seguimiento para comprender mejor el impacto de nuestras acciones
-  Evaluación más estratégica y selectiva para la mejora continua
-  Aprender compartiendo experiencias y conocimientos en red: La consolidación de las Redes de Conocimiento.
-  Un marco de cooperación para Latinoamérica y Caribe construido sobre lo aprendido
-  Interconecta: la transformación de los centros formativos en unidades de conocimiento en América Latina y Caribe

Siguiendo las orientaciones tanto del IV Plan Director como del Plan Estratégico 2014-2017, la actuación de la Agencia está avanzando en los últimos años hacia una planificación orientada a resultados, más vinculada a la evaluación de lo logrado y, por tanto, más basada en aprendizajes y gestión y transferencia de conocimiento. Siempre desde un enfoque amplio que afecta no sólo a la Agencia sino a todos los socios y contrapartes con los que trabajamos en los diferentes países.

La búsqueda de este nuevo enfoque ha venido acompañada de cambios y mejoras en múltiples ámbitos y ha afectado tanto a las herramientas como a los procedimientos de gestión y de planificación (internos y externos). Una de las más importantes ha sido la implantación de un nuevo sistema integral de seguimiento orientado a resultados, el Programa País, cuya metodología se diseñó en 2014 pero que tuvo su primera experiencia piloto en 2015 con la aplicación en 4 países latinoamericanos y 2 africanos. Pretendemos, sobre todo, desarrollar actuaciones más interconectadas y que logren un impacto conjunto sobre el desarrollo de los países. Es un intento, también, de completar los Marcos de Asociación País con un enfoque orientado a resultados.

Igualmente, y siguiendo también las líneas del Plan Director, estamos avanzando para dar a las evaluaciones que se realizan una orientación más selectiva y estratégica, de manera que se mejore su función de retroalimentación, transparencia y rendición de cuentas.

Queremos construir marcos de colaboración, con los países y socios con los que trabajamos, sobre la base del aprendizaje y la experiencia obtenidos a lo largo de más de 25 años de cooperación. Es el caso de la cooperación que desarrollamos en América Latina y Caribe, donde poco a poco se va configurando un marco renovado, más orientado a la eficacia y con

mayor visión regional. Además de la firma de varios Acuerdos de Nueva Generación, Marcos de Asociación País y Programas País, en 2015 entró en vigor el I Plan Cuatrienal de la Cooperación Iberoamericana, que supone el primer intento de programación regional conjunta y plurianual para la región.

Sinergia, visibilidad, gestión del conocimiento y visión regional son conceptos clave de los principales programas que se desarrollan en la zona, como el Programa Interconecta, orientado al aprendizaje conjunto. Interconecta es el [Plan de Transferencia, Intercambio y Gestión de Conocimiento para el Desarrollo de la Cooperación Española en América Latina y el Caribe](#) y, aunque fue formulado en 2014, ha tenido sus primeros pasos efectivos en 2015 con el comienzo de la construcción del Centro Virtual de Conocimiento y la constitución de las primeras Comunidades Temáticas del Conocimiento.

También el [Programa COO-TEC](#) contribuirá de forma significativa a que estemos en mejores condiciones de aprender de nuestra experiencia en la región, esta vez en lo que respecta a la cooperación técnica, ya que trata precisamente de sistematizar los conocimientos generados por este tipo de cooperación en la zona y de darles un enfoque regional que permita lograr impactos más globales.

En lo que respecta a la metodología de aprendizaje, evaluación y transferencia de conocimiento, en la Agencia apostamos claramente por generar los espacios y herramientas necesarios para favorecer la creación y el fortalecimiento de redes de trabajo, generación y difusión de conocimiento. Así, en 2015, desarrollamos un plan de trabajo para favorecer la consolidación de nuestras Redes de Conocimiento como espacios de generación e intercambio de saber. También se consolidó la Red de puntos focales de eficacia y calidad, que nació en 2014 para dar una réplica al ya existente Grupo de Trabajo y Calidad y mejorar su experiencia de trabajo colaborativo en

estos ámbitos. Asimismo, en 2015 también continuamos participando como Agencia de espacios de trabajo en red a nivel internacional o regional. Un ejemplo de ello es nuestra participación en GENE, la Red de agencias y Ministerios con competencia en materia de Educación para el Desarrollo.

En 2015 hubo otros pequeños avances en materia de gestión y transmisión de conocimiento que merecen ser reseñados:

Las publicaciones de carácter interno para favorecer la apropiación y aplicación de elementos considerados transversales e importantes para el conjunto de la agencia: Guías sobre transversalización del enfoque de medio ambiente y cambio climático, y sobre transversalización del enfoque de género, un manual para la aplicación del enfoque basado en Derechos Humanos y una publicación con consejos y pautas para la utilización de las redes sociales en la Agencia, son algunos ejemplos.

Las jornadas, encuentros, cursos y talleres han tenido también un importante papel para la generación y el intercambio de saber: las primeras jornadas del Grupo de Trabajo de Eficacia y Calidad; la celebración del segundo curso online de gestión del conocimiento, un encuentro sobre ciudadanía global realizado en el marco del Programa Docentes para el Desarrollo (que busca contribuir a la ciudadanía global en las escuelas) o las propias reuniones de coordinación que se celebran anualmente.

Una mejor adecuación de los sistemas informáticos y telemáticos: en 2015 se ha modernizado el parque de ordenadores y servidores de las Oficinas Técnicas de Cooperación. Además, se ha puesto en marcha una red que permite el acceso telemático desde el exterior a todas las aplicaciones de Intranet de los servicios centrales. A nivel externo, en 2015 se ha trabajado en la creación de la nueva

sede electrónica de la AECID, con una importante novedad es la inclusión de la "carpeta del ciudadano" para el acceso personalizado a los trámites, comunicaciones y notificaciones.

También en 2015 se celebraron las Primeras Jornadas del Grupo de Trabajo de Eficacia y Calidad de la Ayuda (GTEC), con participación de personal de sede y de terreno. La finalidad del GTEC es poner en marcha acciones relacionadas con la mejora de la eficacia y la calidad de la ayuda.

SISTEMATIZACIÓN DE TALLERES BRAINSTORMING DE 2015

Dentro de la CE y en la Comunidad Internacional ¿Cuáles serían los elementos definidores del valor añadido que aporta la AECID a los socios/actores?

- Aportar metodología y procesos
- Identificar necesidades, articular proyectos y soluciones innovadoras
- Aportar red, conexión con organizaciones y terreno
- Canalizar agenda y recursos
- Liderar y convocar con empatía cultural

¿Cómo se integra la GC en su funcionamiento y estructura?

- Integración sede y terreno
- Estructura de apoyo transversal
- Aprovechamiento del marco de redes
- Movilidad interna.

¿Cómo puede la gestión del conocimiento contribuir a mejorar las capacidades de la AECID para cumplir con sus objetivos?

- Respaldo político y directivo
- Cohesión organizativa y comunicación
- Fortalecer capacidades de coordinación
- Aprovechamiento de creatividad y experiencias

¿Cuáles pueden ser los hitos clave en los próximos 5 años en la GC?

- Comprensión, estrategia, modelo, procesos y evaluación de la GC
- Rediseño de la organización y sus políticas.
- Liderazgo interno, comunicación y redes
- Entorno TIC corporativo
- Comunicación, conexión, sede/terreno
- Desarrollo de competencias y socialización de conocimiento.

Estructura y capacidades:

- Marco de gobernanza homologado "ONE AECID"
- Hace falta sistema de gestión de la información común.
- Se necesita un grupo impulsor en cada OTC
- Hacen falta recursos (personas, tiempo y presupuesto).

Espacios transversales

- Faltan espacios comunes para información y conocimiento.
- Poner el valor perfil generalista
- Tecnología limitada para construir colectivamente
- Gobernanza redes, pero focos diferenciados.

- 9 de junio (sede)
- 23 de julio (terreno)
- 20 de octubre (Red E+C)

LA GESTIÓN DE CONOCIMIENTO, AL DEBATE

En 2015 se debatió sobre la situación de la gestión del conocimiento en la AECID y sus retos de futuro. El proceso se inició con una jornada, celebrada en mayo, en la que se presentaron iniciativas de varias Oficinas Técnicas de Cooperación (OTC) y Unidades de sede. Entre junio y octubre se llevaron a cabo 3 talleres de reflexión cuyos debates se resumen en los siguientes puntos:

¿Cómo puede el conocimiento ayudar a AECID a mejorar su contribución a los resultados de desarrollo que persigue?

- Diseño, ejecución y evaluación de las intervenciones.
- Evitar vacíos de conocimiento.
- Crear un escenario de valor compartido con los actores (i.e. intermediación)
- Eficiencia y eficacia derivados de una oportuna GC
- Fortalecer capacidades de los socios.
- Comunicación y transparencia.

Socios: comunicación, escenarios de valor compartido y capacidades.

- Relación mas horizontal con los socios: intercambio, no transferencia.
- Aprovechar más los espacios de trabajo comunes GEC, seguimiento MAP ...
- Crear conocimiento para mejorar: políticas públicas, intercambio, posición AECID.
- Integrar todas las organizaciones para tener mayor capacidad de incidencia.

Prioridades y resultados de desarrollo.

- **Mejora calidad:** empieza por sistematización experiencias (memoria del conocimiento); toma de decisiones basada en la experiencia e información; y renovar diálogo de políticas gracias a mejor GC.
- **Inicio de la implantación de GC:** priorización de áreas de actuación; elegir áreas estrategias aplicables; y comenzar por formación.
- **Prioridad de la GC:** Ahora GC empieza a estar presente en las agendas, aunque aún tímidamente.

UN NUEVO SISTEMA DE SEGUIMIENTO PARA COMPRENDER MEJOR EL IMPACTO DE NUESTRAS ACCIONES

El nuevo sistema integral de seguimiento orientado a resultados, diseñado en 2014, incorpora un modelo de gestión orientada a resultados que se basa en el seguimiento de indicadores de desempeño en todos los niveles, lo que implica un mayor rigor en la fase de planificación estratégica, una asignación presupuestaria vinculada a objetivos y una cadena lógica de resultados común para toda la organización.

Este modelo propone una serie de herramientas de planificación y seguimiento de implantación progresiva en toda la organización. Una de estas herramientas es el Programa País. Se trata de un instrumento vinculado, en cuanto a contenido, vigencia temporal y seguimiento de las acciones, al Marco de Asociación País pero que concreta y detalla exclusivamente la actuación estratégica de la AECID, incorporando incluso la actuación de la Acción Humanitaria.

En 2015 se ha puesto en marcha un plan piloto para la elaboración y seguimiento del Programa País en 6 países: Ecuador, Honduras, Guatemala, Senegal, Marruecos y Colombia. Cada uno de ellos incluye un marco de resultados, con indicadores y líneas de base, que permite la medición del desempeño y que nos permitirá, a su vez, un mejor conocimiento del grado de impacto producido por nuestra cooperación en cada uno de los países.

Con la información obtenida a través de la metodología de los Programa País pretendemos:

1. Hacer un mejor seguimiento de los avances en el desarrollo de los países en los que trabajamos y poder determinar la contribución de la AECID al mismo. Para ello, se huye de un enfoque de seguimiento limitado al alcance de los proyectos concretos y se tienen más en cuenta cuestiones como la evolución en el tiempo, el impacto combinado de las actuaciones y las relaciones causales con los logros previstos o deseados.
2. Mejorar la rendición de cuentas, no sólo centrándonos en datos económicos, sino incluyendo indicadores más cualitativos y transversales.

El modelo aplica tanto al ámbito de la acción de Desarrollo y la Acción Humanitaria como al ámbito de la gestión, por lo que implica cambios en la planificación y seguimiento de los diferentes proyectos, pero también en su gestión diaria y en la de la Agencia. A cambio, se espera que toda nuestra acción sea más estratégica y conseguir un mayor impacto global sobre el desarrollo de un país.



#DesdeElTerreno



Por MIGUEL ÁNGEL ENCINAS

C Coordinador General de la Cooperación Española en Guatemala.

“ El ejercicio de Programa País ha servido principalmente para recopilar, coordinar y estandarizar la información y los elementos necesarios para poder tener un punto de partida sobre el cual realizar el seguimiento a futuro del impacto de la AECID en Guatemala .

El acompañamiento de la Unidad (de Planificación y Calidad de la Ayuda) en todo el proceso y sobre todo la apuesta decidida de la Dirección de la AECID han sido claves para que la OTC de Guatemala haya mejorado las capacidades y calidad en planificación y seguimiento estratégico orientado a resultados de desarrollo.

Se han extraído una serie de lecciones aprendidas necesarias para poner en marcha un proceso de seguimiento que han sido sistematizadas y esperamos puedan servir al resto de los países en los que la AECID trabaja. La agregación de datos bajo la mirada global de la AECID en sede apoyará a futuro la mejora en la toma de decisiones a nivel estratégico. ”

EVALUACIÓN MÁS ESTRATÉGICA Y SELECTIVA PARA LA MEJORA CONTINUA

En 2015, el impulso dado a la función de evaluación en la Agencia se ha centrado en 3 líneas principalmente. Por una parte, se ha prestado especial atención a la gestión del conocimiento como un proceso transversal clave, destacando en este sentido la puesta en marcha en 2015 del proceso de reflexión para elaborar unas orientaciones institucionales en esta materia. En segundo lugar, se ha trabajado en el fortalecimiento de las propias capacidades de evaluación, por ejemplo apoyando la primera edición del curso sobre evaluación de políticas públicas, coordinado por Fundación CEDDET y la Agencia Estatal de Evaluación y Calidad.

“Aprender de nuestra experiencia es fundamental para seguir avanzando, mientras que la rendición de cuentas es un requisito indispensable de cualquier política pública en una sociedad democrática.”

Por JESÚS GRACIA ALDAZ

 Secretario de Estado de Cooperación Internacional y para Iberoamérica Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación.

Finalmente, la actividad de evaluación de la AECID propiamente dicha se ha desarrollado principalmente en tres ámbitos:

- participación en las evaluaciones centralizadas gestionadas a través de los comités de seguimiento.
- gestión de evaluaciones operativas, de las que en este ejercicio se finalizaron 17.
- gestión y/o acompañamiento de las evaluaciones de regulación específica, generalmente con la participación de otros actores, como las comprendidas en el Plan Bienal de Evaluaciones de ONGD (27 evaluaciones de intervenciones en 2015) o las Evaluaciones del Fondo de Cooperación de Agua y Saneamiento (10 evaluaciones).

PLAN BIENAL DE EVALUACIONES DE INTERVENCIONES DE ONGD

La evaluación forma parte de nuestra cultura organizativa en todos los ámbitos. Además del seguimiento regular de las iniciativas de ONGD financiadas a través de la Agencia, la AECID ha aprobado un Plan Bienal de Evaluaciones de Intervenciones. Como ejemplo de las evaluaciones realizadas en 2015, podemos hablar de la de Mozambique.

[Más información](#)

LÍNEAS ESTRATÉGICAS	ACTUACIONES
Línea 1 Gestión de evaluaciones	· Finalización de 17 evaluaciones operativas · Finalización de 10 evaluaciones del Fondo de Cooperación para Agua y Saneamiento · Finalización de 28 evaluaciones de proyectos y convenios de ONGD · Finalización de 1 evaluación de Plan Bienal de Evaluaciones de ONGD
Línea 2 Gestión del conocimiento	· Lanzamiento del Plan Interonecta · Lanzamiento de comunidades de práctica colaborativa y Sharepoint
Línea 3 Fortalecimiento de capacidades de evaluación	· Apoyo a la Asociación Marroquí de Evaluación · Curso sobre Evaluación de Políticas Públicas

Fuente Informe Anual de Evaluación 2015

APRENDER COMPARTIENDO EXPERIENCIAS Y CONOCIMIENTOS EN RED: LA CONSOLIDACIÓN DE LAS REDES DE CONOCIMIENTO

Durante el año 2015, como parte del proceso de cambios y mejoras orientados a la adecuación del trabajo de la Agencia a los requisitos, estructura y organización de la Gestión de Conocimiento (GC) hemos desarrollado un plan de trabajo para favorecer la consolidación de nuestras Redes de Conocimiento. En la implementación de este plan de trabajo de las Redes de Conocimiento han estado representadas todas las áreas, convencidos de que el trabajo colaborativo se traducirá en breve en un mejor desempeño profesional y en un mayor desarrollo de sus competencias.

Durante estos meses de trabajo los avances han sido sustantivos. Destacan:

- La puesta en marcha de la plataforma informática SharePoint corporativa, una herramienta fundamental que constituye la base para el desarrollo del trabajo colaborativo y que servirá para albergar librerías documentales, Blogs, Foros, etc.

- La consolidación de las Redes Sectoriales existentes, la constitución de al menos 3 nuevas Redes Temáticas (Cultura y desarrollo, Empresas y desarrollo, Indígenas y afrodescendientes) y la incorporación en la plataforma de la red de Eficacia y calidad.

- El impulso, paralelo, de la formación del personal de la Agencia en materia de Gestión del Conocimiento, tanto presencial como on-line.

#DesdeElTerreno



Por BELLA FERNÁNDEZ ASURMENDI

 Participante de 3 redes sectoriales: Educación, Salud y Género y una red temática: Indígenas y afrodescendientes. Encargada de la biblioteca interna AECID en la red de educación, OTC de Honduras.

“ Las Redes del Conocimiento es una iniciativa y apuesta de la AECID que responde a las demandas sentidas de los y las profesionales de la cooperación en sede y terreno y que viene a llenar los huecos y vacíos de las pérdidas de oportunidades por no contar con el bagaje de experiencias y conocimiento desarrollados a lo largo de estos años, tanto en los sectores como en temas transversales.

(...) facilita la comunicación e intercambio entre profesionales, generando a su vez experiencias y conocimiento sectorial, teniendo un impacto, tanto en lo interno: mejor coordinación, ampliación de conocimientos, formación, etc.; como en lo externo, porque a través de estos intercambios nos apoyamos para resolver dudas, aportar ideas, etc., que tienen como finalidad la búsqueda de soluciones prácticas que pueden ser de aplicación en la gestión de los proyectos. ”

UN MARCO DE COOPERACIÓN PARA LATINOAMÉRICA Y CARIBE CONSTRUIDO SOBRE LO APRENDIDO

La renovación de la Cooperación Española en las zonas de Latinoamérica y Caribe es también uno más de los frutos de nuestra experiencia y de los aprendizajes obtenidos y se plasma de forma efectiva especialmente en:

- Los Acuerdos de Nueva Generación,
- los nuevos Marcos de Asociación País,
- los Programas País aprobados en este año esta zona.

Por otro lado, La Cooperación Española trabaja junto a todos los organismos que forman parte del sistema de la Cooperación Iberoamericana que ha acometido en los últimos años una profunda renovación para adaptarla a los cambios que se han producido tanto en América Latina como en el escenario internacional. Dicho proceso se inició en la Cumbre de Cádiz de 2012 y terminó formalmente en la Cumbre de Veracruz de 2014 y su resultado global más destacado es el [I Plan Cuatrienal de la Cooperación Iberoamericana](#) 2015 – 2018 (PACCI). El plan fue aprobado en julio de 2015, y en él se establecieron las áreas prioritarias de la Cooperación Iberoamericana:

- Espacio Iberoamericano de Conocimiento (EIC), que pretende hacer realidad la internacionalización de la educación superior y fomentar la investigación, el desarrollo y la innovación.

- Espacio Cultural Iberoamericano (ECI), en el que se dará apoyo a 20 países para que en 2018 cuenten con marcos normativos que reconozcan los derechos culturales y los fomenten de forma activa.

- Espacio Iberoamericano de Cohesión Social, que apoyará a 15 países en la elaboración de políticas públicas de acceso a la justicia y desarrollará un plan especial de transversalización de género en la Cooperación Iberoamericana

Este plan de Cooperación Iberoamericana representa un importante salto cualitativo en la forma de hacer cooperación, pues es la primera planificación plurianual que se logra consensuar para el logro de resultados de desarrollo entre los 23 países que integran la Conferencia Iberoamericana.



#DesdeElTerreno



Por LAURA RUIZ JIMÉNEZ

Técnico de Planificación de la Secretaría General Iberoamericana (SEGIB), sobre el Plan de Acción Cuatrienal de la Cooperación Iberoamericana (2015-2018).

“ España ha tenido un papel crucial en este salto hacia una cooperación orientada a resultados, pues fue impulsora principal del proceso de Renovación de la Cooperación Iberoamericana aprobado por los Jefes de Estado y Gobierno en la Cumbre de Veracruz (2014) que busca mejorar el impacto y la calidad de la cooperación iberoamericanas.

El PACCI puede ser además un acicate para que los distintos países iberoamericanos, comprometidos crecientemente con el impulso a proyectos de cooperación en los países vecinos (Cooperación sur-Sur) incorporen la planificación plurianual y la orientación a resultados de desarrollo a sus propias políticas. ”



INTERCOONECTA: LA TRANSFORMACIÓN DE LOS CENTROS FORMATIVOS EN UNIDADES DE CONOCIMIENTO EN AMÉRICA LATINA Y CARIBE

Intercoonecta es el Plan de Transferencia, Intercambio y Gestión de Conocimiento para el Desarrollo de la Cooperación Española en América Latina y el Caribe. Intercoonecta supone una evolución en el concepto, la forma y la metodología de la actividad formativa, con una visión más regional y colaborativa.

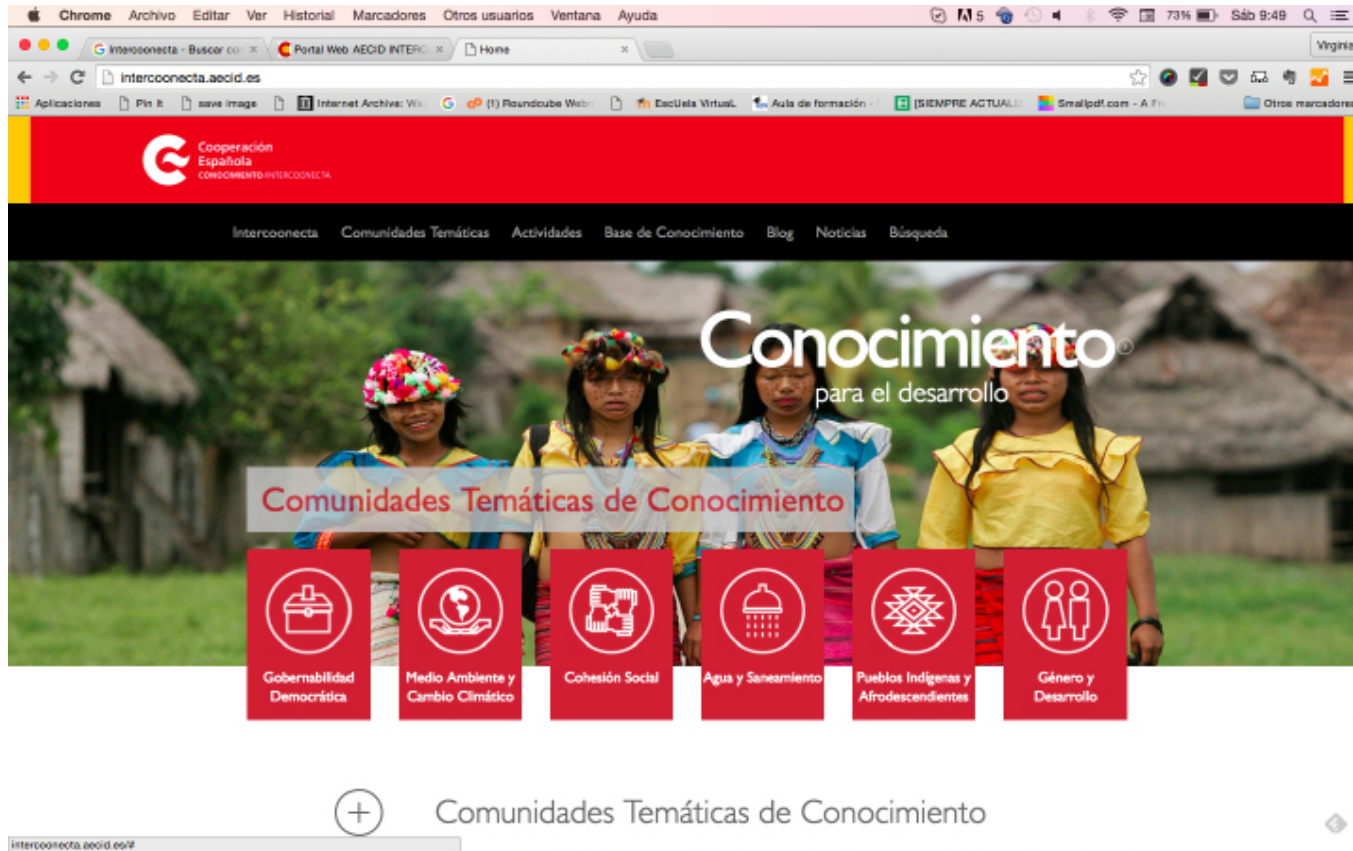
Una de sus principales novedades es que Intercoonecta prevé la identificación conjunta, junto a los países socios, de las necesidades de conocimiento, lo que supone pasar de un enfoque centrado en la oferta a otro basado en la demanda y en el estudio de las necesidades y pretende llevar a la armonización de la oferta formativa y la gestión del conocimiento generado en estos países. La principal herramienta para el desarrollo de Intercoonecta serán los centros de formación que, obedeciendo una vez más las orientaciones del IV Plan Director, se fortalecerán y tendrán una mayor visibilidad, pasando a constituirse en unidades especializadas en la transferencia, intercambio y gestión del conocimiento.

El instrumento fundamental para la ejecución de este Plan de transferencia de conocimiento será el Centro Virtual de Conocimiento, cuya estructura ha sido proyectada en 2015 y ha iniciado sus primeras etapas de desarrollo. El CVC-INTERCOONECTA incorpora como elementos:

- un portal público de acceso ordenado y sistematizado a la información, resultados y conocimiento generado de todas las actividades, organizadas por temáticas y programaciones,
- un aula virtual donde realizar las actividades en línea,
- un sistema de gestión documental para registrar y clasificar la documentación referida al conocimiento transferido, intercambiado y generado en las actividades,
- un sistema de gestión integrado que, a diferencia de la oferta formativa que hasta ahora se realiza desde los centros de formación, permitirá sistematizar y comunicar de manera conjunta las actividades
- un espacio de redes de conocimiento de las diferentes temáticas. En una primera etapa, se prestará especial atención a las Redes de Expertos, que tienen su origen en el trabajo desarrollado por la Fundación CEDDET- nuestro socio estratégico en este plan – a lo largo de los años.

En lo que respecta a la metodología, se organiza en torno a Comunidades Temáticas de Conocimiento (CTC) formadas por un conjunto de profesionales que trabajan en una temática concreta e identifican áreas y líneas básicas para las acciones a desarrollar. Las unidades de coordinación de estas CTC se pusieron en marcha en noviembre del año 2015

y pretenden proporcionar una mayor proyección y coherencia de las actividades desde la óptica de la cooperación Sur –Sur o de la cooperación triangular, así como una programación y unos resultados de la formación y la transferencia de conocimiento de mucho mayor impacto y a largo plazo.



#DesdeElTerreno



Por MARÍA SANZ OLIVEDA

C Directora de Control de Gestión, Fundación CEDDET (entidad socia de plan Intercoconecta), sobre las Redes de Expertos del Plan.

“ El proyecto de redes virtuales de expertos (...) promueve el intercambio de conocimientos y mejores prácticas así como la colaboración entre organizaciones públicas para el desarrollo de actividades de gestión del conocimiento.

Se trata de un valor añadido que se ofrece a las instituciones cuyos miembros han participado en las actividades de capacitación ofrecidas por el programa Intercoconecta de la AECID en colaboración con diferentes instituciones nacionales e internacionales, que permite el intercambio de experiencias y conocimientos, el fortalecimiento institucional, la generación de redes de contactos y la formación continua para así mejorar el funcionamiento de las instituciones y, en consecuencia, impacten en el desarrollo del país al que pertenecen, a través de establecimiento de políticas, mejoras organizativas, especialización del personal, etc. ”

SABER MÁS



Enlace Página web del plan



Redes de expertos