La gouvernance de la Sécurité sociale Une institution en quête de régulation

> n. 979 - 980; dic. 2010 - ene. 2011.

Avant-propos (Gilles Nezosi)

Le gouvernement de la Sécurité sociale : une histoire tourmentée

Le gouvernement de la Sécurité sociale : une histoire tourmentée
L'ambition de démocratie sociale
Des conditions favorables après-guerre (B. Valat)
L'enracinement des nouveaux droits sociaux dans une arithmétique de la dette (P. Rosanvallon)
L'anti-paritarisme du système mis en place en 1945 (A. Catrice-Lorey)
Faire participer les assurés à la gestion de la Sécurité sociale (M. Borgetto)
Premiers obstacles à la démocratie sociale (P. Laroque)

Faux paritarisme ou vrai tripartisme ?
L'immixtion croissante de l'État dans la gestion de la Sécurité sociale (M.-T. Join-Lambert)
Protéger : un rôle peu à peu monopolisé par les pouvoirs publics (D. Kessler)
Des conseils d'administration affaiblis (L. Duclos)
Mode de désignation et de représentation des partenaires sociaux : des questions lancinantes (D. Labbé, G. Nezosi)
Une participation des syndicats de plus en plus formelle et disqualifiée (B. Palier)

De la démocratie sociale au contrôle parlementaire : le financement de la Sécurité sociale

La montée en puissance des contributions sociales (M. Borgetto)
L'augmentation de la part des impôts et taxes affectés (A. Bourgeois, M. Duée, M. Hennion)
La mise en œuvre de la CSG : décryptage politique (M. Rocard)
La fiscalisation de la solidarité sociale, une régression politique ? (R. Pellet)
Une implication plus forte du Parlement (B. Palier)

Un gouvernement qui s'ouvre à l'évaluation et à de nouveaux intervenants

Évaluation / contractualisation : de nouvelles modalités de gestion
Du contrôle à l'évaluation des organismes de Sécurité sociale (R. Ruellan)
Le nouveau management public (A. Amar, L. Berthier)
L'évaluation des politiques de Sécurité sociale (L. Caussat, R. Roussel)
Les programmes de qualité et d'efficacité (Portail de la Sécurité sociale)
Les conventions d'objectifs et de gestion (Code de la Sécurité sociale)
Une critique des effets du management public dans le domaine social (A. Supiot)
Une critique de la COG par un acteur de terrain (L. Diservi)
L'État social actif au risque de l'injonction paradoxale (R. Castel)

Un nouveau venu dans le champ de la gouvernance : les agences régionales de santé
L'obligation de trouver de nouvelles structures pour réformer la Sécurité sociale (R. Ruellan)
Une intervention de l'État moins directe mais tout aussi prégnante (G. Nezosi)
Les ARS : une nouvelle forme d'intervention de l'État ? (P.-L. Bras)
Les ARS : un retour vers plus d'État ? (R. Pellet)
ARS/OSS : une opportunité ? (D. Derne, B. Lemonnier, F. L'Hospital)

Un système en quête d'une meilleure régulation

Une mosaïque de régimes difficiles à piloter et à réformer
La « Sécurité sociale » : une organisation complexe et éclatée (J.-L. Matt)
Une organisation qui ne s'apparente pas à un « jardin à la française » (J.-P. Door)
Une réorganisation qui doit se poursuivre (IGAS)
Une régulation difficile : le cas de l'assurance maladie (A. Catrice-Lorey et M. Steffen)
Les retraites : une histoire mouvementée (M. Noblecourt)
Des systèmes sujets à réformes... (A. Rémond)
... mais également à dissensions syndicales (N. Castel)

L'élite du *Welfare* : un rôle déterminant
L'émergence d'une élite autonome de gestionnaires (W. Genieys)
Consécration d'un directeur général dans la branche maladie... (P.-L. Bras)
... un affaiblissement du système paritaire ? (P.-L. Bras)
Point de vue d'un acteur sur la technostructure (C. Frémont)

Contre-pouvoirs, lobbies et partenaires
Le poids des professionnels de santé (P. Hassenteufel)
Le rôle des associations familiales (M. Chauvière)
L'émergence d'une nouvelle force : les consommateurs (J.-M. Laxalt, A. Bazot)
Les « départements-providence » : l'exemple du RMI (J. Damon)
Le partenariat : une nouvelle forme de régulation ? (J. Damon)

L'utilisateur, nouvelle finalité du système ?
L'attachement des Français au système de Sécurité sociale (J. Damon, J. Minonzio)
Être protégé est devenu naturel (R. Castel)
L'institution au contact de l'utilisateur : l'exemple des CAF (P. Mazet)
L'utilisateur peut-il être saisi par des indicateurs de performance ? (A. Caizzi)
L'utilisateur comme client, l'utilisateur comme citoyen (J.-M. Belorgey)
Prendre en compte les usagers pour éviter la fragmentation sociale (J.-P. Delevoye)

Annexes

Chronologie (G. Nezosi)

Évolution du circuit de décision au sein de la Sécurité sociale de 1945 à nos jours (G. Nezosi)

[Glossaire](#)

[Bibliographie complémentaire](#)

[Rappel des références](#)