

COORDINATION, EFFICACITÉ ET IMPACT

LES CLÉS DU FINANCEMENT EUROPÉEN DÉLÉGUÉ À L'ESPAGNE



Photo: AECID

L'Union Européenne est le plus important donateur au monde dans le domaine de la coopération au développement. Les enjeux, divers et majeurs, que présente la réalité internationale et le nouvel Agenda pour le Développement Durable, endossé par la communauté internationale et, pourtant, par l'UE et ses États Membres, rendent nécessaire une mise en oeuvre conjuguant coordination, efficacité et impact, qui soit à même de produire les résultats de développement convenus. L'une des manières d'atteindre ces résultats est de recourir à des entités qui, telle l'AECID, ont justifié auprès de la Commission Européenne de leur capacité de gestion pour mettre en oeuvre desdits fonds de développement.

L'Agence Espagnole pour la Coopération Internationale au Développement (AECID) assure, depuis 2010, la gestion d'initiatives de coopération au développement dont le financement provient soit d'autres États membres soit de l'Union Européenne (UE).

L'Espagne est, après l'Allemagne et la France, le troisième pays gestionnaire de fonds délégués de coopération de l'Union Européenne

La gestion par l'AECID de ces fonds délégués, qui s'élèvent à **566** millions d'euros au total, a contribué à accroître l'efficacité de la Coopération Espagnole, à améliorer la coordination et l'harmonisation entre donateurs et à réduit les coûts de transaction.

QU'EST QUE C'EST LA COOPÉRATION DÉLÉGUÉE?

La Coopération Déléguée est une modalité d'octroi d'aide publique au développement (APD) par laquelle une ou plusieurs agences (« donateurs silencieux ») confient à une autre (« donateur chef de file ») la réalisation de la totalité ou d'une partie des activités visées par l'aide.

OÙ COOPÉRONS-NOUS?

S'il est vrai que, au départ, la gestion par l'AE-CID des fonds délégués se concentrait sur l'Amérique Latine – région que reste à ce jour la région ayant reçu le montant cumulé de fonds délégués le plus élevé –, la création du Fonds Fiduciaire Régional de l'UE en Réponse à la Crise Syrienne, dit « Fond Madad » en 2014, et du Fonds Fiduciaire d'Urgence de l'UE en faveur de la stabilité et de la lutte contre les causes profondes de la migration irrégulière et du phénomène des personnes déplacées en Afrique en 2015, ont permis à l'Afrique et à l'Asie de se voir accorder une attention particulière.

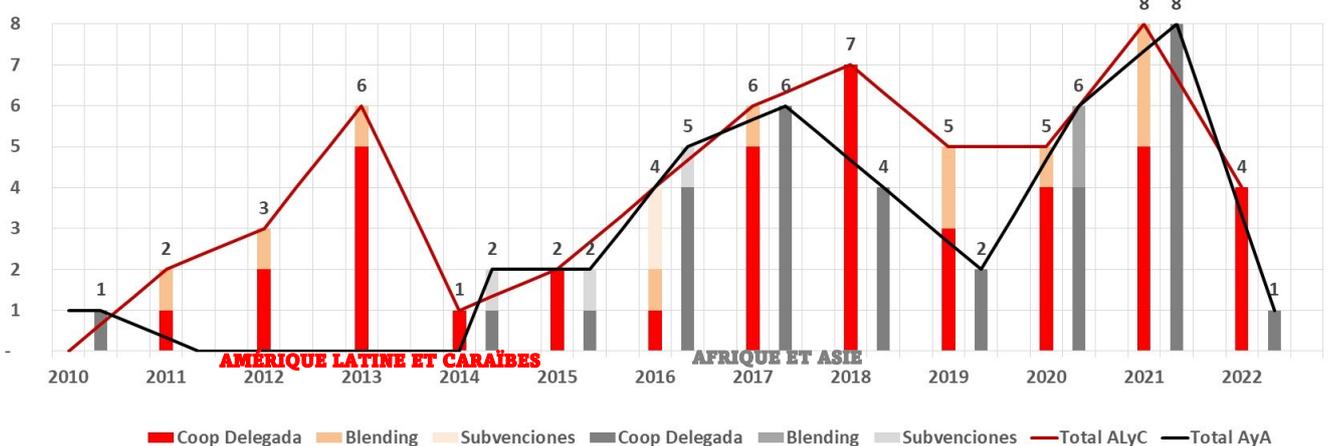
En 2022, **5 accords ont été signés** pour un montant total de **35,6 millions** d'euros:

- Amérique Latine: 4 accords de délégation, **33,6 millions**
- Afrique et Asie: 1 accord de délégation, **2 millions**

Graphique 2. Répartition géographique des fonds délégués en 2022 (en Millions d'euros).



Graphique 1. Évolution du nombre d'accords signés au fil des ans



ECUADOR

“Contribution du LAIF au Projet d'Irrigation Technifiée pour les petits et moyens producteurs”.

Augmentation et amélioration de la production, de la valeur ajoutée et de la commercialisation associative sans intermédiaires sont les résultats obtenus par plus de 1500 petits et moyens producteurs dans les régions côtières et montagneuses de l'Equateur grâce à ce programme. Les institutions locales ont été impliquées et renforcées dans le cadre de cette action, et un modèle de gestion amélioré a été établi qui intègre l'agriculture familiale paysanne et l'approche agro-écologique parmi ses principaux axes. En outre, 1 300 personnes ont été formées pour améliorer la conception et la gestion des systèmes d'irrigation technicisés.



TUNISIE

“Programme tunisien d'appui à la jeunesse Tunisie - EU4Youth”.

Le programme vise à renforcer l'inclusion et la participation à la vie publique des jeunes Tunisiens en situation de vulnérabilité par le biais de la création, de la culture et du sport. Il est mené par l'AECID en co-délégation avec la FIIAPP et le British Council, avec EUNIC comme partenaires stratégiques. Il s'articule de trois axes : le renforcement des politiques publiques municipales pour générer des espaces de concertation et d'innovation ; le soutien à la société civile et aux acteurs de la jeunesse ; et le développement de stratégies d'employabilité et de formation professionnelle.





L'APPROCHE TEAM EUROPE

En 2022, la vision de Team Europe a été consolidée, qui cherche à définir des synergies afin d'optimiser les ressources fournies pour obtenir un impact durable dans un pays ou une région. En 2022, un total de 168 Initiatives Team Europe (TEI) ont été définies : 132 nationales, 32 régionales et 4 mondiales.

En 2022, l'AECID a mobilisé plus de 1,7 milliard d'euros dans 64 TEI, répartis comme suit :

TOTAL	64 TEI (45 nationales, 16 régionales, 3 mondiales)	1.700M€
Amérique latine et Caraïbes	31 TEI (26 nat, 5 reg)	1.200M€
Afrique subsaharienne	22 TEI (12 nat, 10 reg)	400M€
Quartier Sud	6 TEI (5 nat, 1 reg)	95M€
Asie et Pacifique	2 TEI (nationales)	7M€
Mondiales	3 TEI	12M€

GLOBAL GATEWAY

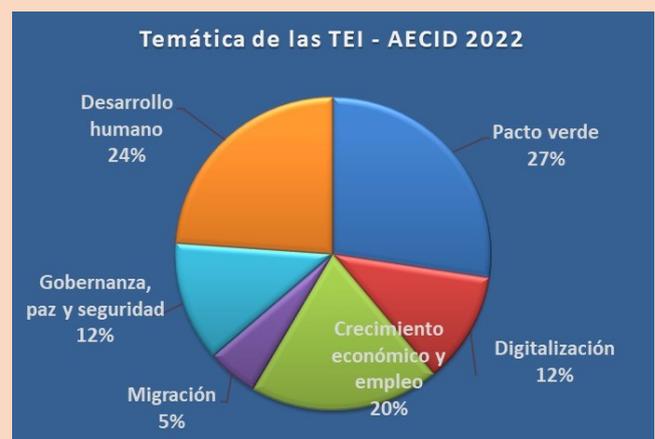
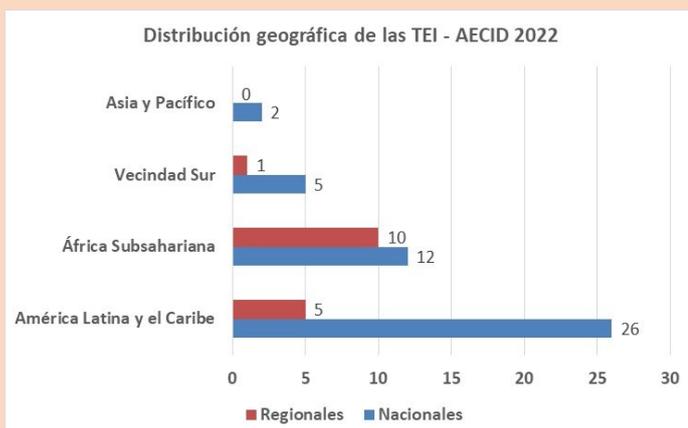
2022 a été l'année du lancement de Global Gateway, une nouvelle stratégie européenne visant à promouvoir des investissements intelligents, propres et sûrs dans des infrastructures de qualité qui connectent durablement les personnes, les biens et

les services dans le monde entier. Son objectif est de contribuer à la réduction du déficit d'investissement mondial (engagement des dirigeants du G7, juin 2021), en agissant dans 5 domaines clés : le secteur numérique, le climat et l'énergie, les transports, la santé, l'éducation et la recherche. À cette fin, un investissement de 300 milliards d'euros est prévu pour la période 2021-2027.

L'AECID contribue à certains des projets emblématiques de Global Gateway (connus sous le nom de flagships) par le biais de programmes d'infrastructure financés par les fonds FONPRODE, auxquels elle associe des initiatives de développement des politiques sociales et publiques, qui sont fondamentales pour

la durabilité des actions.

Au sein du réseau européen des praticiens des agences de développement, l'AECID dirige, avec l'agence de développement allemande GIZ, la Task Force Team Europe, qui vise à faciliter les échanges entre les membres du groupe de travail et l'UE sur la mise en œuvre d'une approche Team Europe et sur la mise en œuvre durable de Global Gateway. En outre, elle participe à certains groupes de travail au sein de ce réseau, comme le groupe de travail sur le cadre contractuel et financier, qui vise à garantir la mise en place de cadres contractuels simplifiés et réalistes permettant aux membres du réseau de collaborer efficacement avec l'UE.



LES FONDS DÉLÉGUÉS EN CHIFFRES

La gestion des fonds délégués est actuellement un instrument-clé pour l'AECID. En décembre 2022, le nombre d'accords mis en oeuvre par l'Agence s'élevait à **52** et leur valeur globale à **350,9 millions d'euros**. En outre, 39 programmes ont déjà été clôturés pour un total de 215,6 millions d'euros. La plupart de ces initiatives (87 sur 91) sont des **projets de développement signés avec l'Union Européenne**, ce qui implique pour l'Agence Espagnole de Coopération la gestion de **561,1 millions d'euros**.

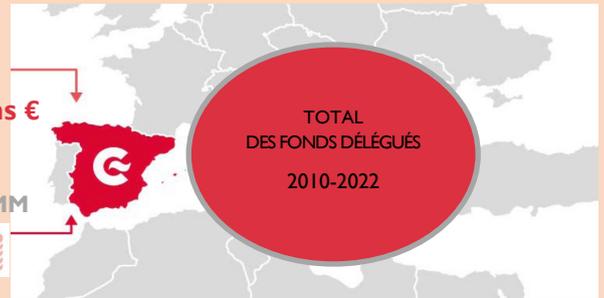
TYPES DE COOPÉRATION DÉLÉGUÉE

Les fonds délégués sont articulés par la signature d'accords entre l'Union Européenne ou l'État Membre donateur et l'AECID et sont octroyés selon l'une des modalités suivantes: coopération déléguée, « mixage » (blending) ou subventions.



FONDS UE
561,1 millions €

FONDS D'AUTRES EEMM
5,4 millions €



La **coopération déléguée**, modalité de coopération technique et financière impliquant le transfert des ressources et de la responsabilité de suivi, est la modalité la plus utilisée (72 des 91 opérations) par l'AECID et ses partenaires européens: **70% de l'ensemble des fonds délégués** gérés à ce jour, soit **396,4 millions d'euros**.

La modalité du « mixage » combine des fonds de coopération remboursables et non remboursables, le but étant d'accroître l'effet de levier des fonds octroyés grâce à une diminution des coûts financiers pour le récepteur. Cette modalité de financement, qui a fait l'objet de **13 accords**, représente **30,8% des fonds européens de coopération délégués** à l'AECID, soit un montant total de **160,7 millions d'euros**.

Les **subventions** émanant d'un « donateur silencieux », autrement dit l'octroi de fonds de manière directe ou suite à un appel à propositions (*call for proposals*), constituent la modalité de gestion de fonds la moins utilisée à ce jour, avec **6 accords signés** pour un montant total de **9,4 million d'euros** délégués à l'AECID, soit **1,6% des fonds délégués** à l'agence espagnole.

LA COOPÉRATION DÉLÉGUÉE ET L'AGENDA INTERNATIONAL POUR LE DÉVELOPPEMENT

L'**Agenda 2030** du Développement Durable requiert des instruments efficaces capables de contribuer à la réalisation des Objectifs de Développement Durable (ODD) qui y sont inscrits. Dans ce nouvel agenda global, le rôle des pays donateurs est essentiel pour que les pays les plus vulnérables puissent atteindre les objectifs définis aux fins d'un développement durable mondial.

Aux fins de la réalisation de ces objectifs de développement, le rôle des nouveaux instruments de financement, tels les fonds délégués, s'avère fondamental en termes de coordination, d'efficacité et d'impact accru des actions.

La pertinence de cette modalité se trouve renforcée du fait de son intégration dans l'**Objectif 17, qui vise à revitaliser le Partenariat Mondial pour le Développement Durable**.



PALESTINE "Résilience et croissance économique grâce à l'agriculture à Gaza".

Le programme contribue à stimuler l'emploi, l'agriculture et l'agro-industrie en ciblant des groupes spécifiques : les agriculteurs utilisant l'irrigation par eau récupérée, les producteurs dans les chaînes de valeur avec un potentiel de marché plus élevé, les coopératives de femmes et les bénéficiaires d'initiatives génératrices de revenus en cours. Les partenaires locaux de mise en oeuvre à Gaza sont : le programme de création d'emplois - Bureau de la présidence, l'association de développement agricole, Action contre la faim - Palestine, la société de développement des femmes rurales.



ETHIOPIE Shire Alliance. "Accès à l'énergie pour les communautés d'accueil et de réfugiés de Shire".

Amélioration des conditions de vie dans les camps de réfugiés de Kobe et Hilaweyn (Dollo Ado, frontière entre l'Éthiopie et la Somalie), amélioration de l'accès à l'énergie dans les foyers et les services communautaires ainsi que de l'éclairage extérieur, diminution des émissions de carbone et amélioration de la protection des femmes et des enfants. *Et cela inclut la promotion des entreprises liées à l'énergie parmi la population réfugiée et les communautés d'accueil.*