

# COORDINACIÓN, EFICACIA E IMPACTO

LAS CLAVES DE LA FINANCIACIÓN EUROPEA DELEGADA A ESPAÑA



Foto: AECID

La Unión Europea es el mayor donante del mundo en materia de cooperación al desarrollo. Los amplios y diversos desafíos que presenta la realidad internacional y la Agenda de Desarrollo Sostenible asumida por la comunidad internacional y, por tanto, por la UE y sus Estados Miembros, hace necesaria una ejecución coordinada, eficaz y de impacto, que genere los resultados de desarrollo acordados. Una de las maneras de conseguirlo es por medio de entidades que, como la AECID, acreditan ante la Comisión Europea su calidad de gestión para la implementación de dichos fondos para el desarrollo.

La Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID) **gestiona, desde 2010, iniciativas** de cooperación al desarrollo cuya financiación procede tanto de **otros Estados Miembros como de la propia Unión Europea (UE)**.

---

*España es, tras Alemania y Francia, el tercer país gestor de Fondos Delegados de Cooperación de la Unión Europea*

---

La gestión de estos fondos delegados a la AECID, que ascienden a **un total de 566 millones de euros**, ha incrementado la **eficacia** de la Cooperación Española, mejorado la **coordinación entre donantes** y **disminuido los costes** de transacción.

## ¿QUÉ ES?

La Cooperación Delegada es una modalidad de provisión de Ayuda Oficial al Desarrollo (AOD) en la que una o varias agencias (“donantes silenciosos”) encomiendan a otra (“donante líder”) la realización de la totalidad o parte de las actividades que involucra la ayuda.

## DÓNDE COOPERAMOS

Si bien en sus inicios la gestión de fondos delegados por parte de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo estuvo centrada en **América Latina** - región que aún presenta el mayor importe delegado acumulado-, la puesta en marcha del Fondo Fiduciario Regional de la UE de Respuesta a la Crisis Siria, “Fondo Madad” en 2014 y del Fondo Fiduciario de Emergencia de la UE para la estabilidad y para abordar las causas profundas de la migración irregular y de las personas desplazadas en **África** en 2015 hizo que las regiones de **África y Asia** cobraran gran relevancia.

En 2022 se firmaron **5 acuerdos** de cooperación delegada por un total de **35,6 millones** de euros:

- América Latina: 4 acuerdos de delegación, **33,6 millones**
- África y Asia: 1 acuerdo de delegación, **2 millones**

Gráfico 2. Contribución geográfica de los fondos delegados 2022 (en millones de EUR)

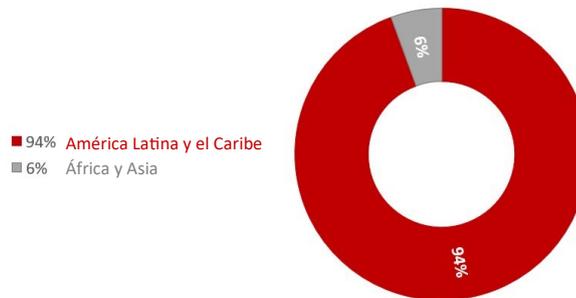
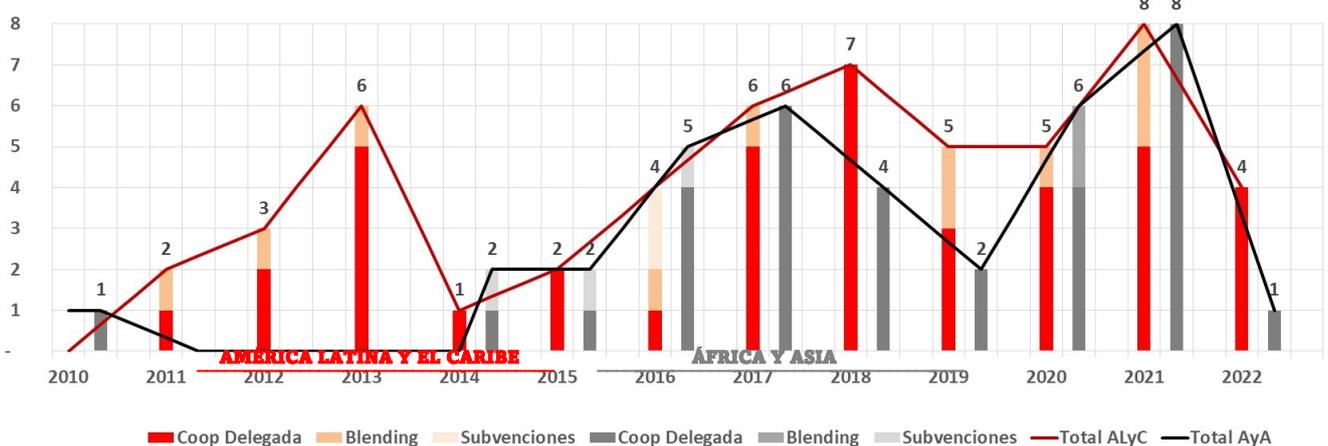


Gráfico 1. Evolución del número de acuerdos firmados a lo largo de los años



### ECUADOR

“Contribución LAIF al proyecto de irrigación tecnificada para pequeños y medianos productores y productoras”.



Producir más y mejor, agregación de valor y comercialización asociativa sin intermediarios, son los resultados que han obtenido los más de 1.500 pequeños y medianos productores/as en regiones de la Costa y Sierra del Ecuador gracias a este programa. Se ha involucrado a las instituciones locales, fortalecidas en el marco de esta acción, se ha establecido un modelo de gestión mejorado que incorpora la agricultura familiar campesina y el enfoque agroecológico entre sus ejes principales. Además, 1.300 personas han sido capacitadas para mejorar el diseño y gestión de sistemas de riego tecnificado.

### TÚNEZ

“Programa de Apoyo a la Juventud Tunecina-EU4Youth”.



El programa busca reforzar la inclusión y participación en la vida pública de jóvenes tunecinos en situación de vulnerabilidad a través de la creación, la cultura y el deporte. Es liderado por AECID en co-delegación con la FIIAPP y el British Council, junto a EUNIC como aliados estratégicos. Se articula en tres ejes: fortalecimiento de políticas públicas municipales para generar espacios de concertación e innovación; apoyo a los actores de la sociedad civil y la juventud; y desarrollo de estrategias de empleabilidad y formación profesional.



## ENFOQUE TEAM EUROPE

En 2022 se ha consolidado la visión Team Europe que busca definir **sinergias de modo que se optimicen los recursos aportados para conseguir un impacto sostenible** en un país o región. En 2022 se llegó a un total de 168 Team Europe Initiatives (TEI) definidas: 132 nacionales, 32 regionales y 4 globales.

En 2022, AECID ha movilizado más de 1.700M€ en 64 TEI, distribuidos de la manera siguiente:

TOTAL	64 TEI (45 nacionales, 16 regionales, 3 globales)	1.700M€
<b>América Latina y el Caribe</b>	31 TEI (26 nac, 5 reg)	1.200M€
<b>África subsahariana</b>	22 TEI (12 nac, 10 reg)	400M€
<b>Vecindad Sur</b>	6 TEI (5 nac, 1 reg)	95M€
<b>Asia y Pacífico</b>	2 TEI (nacionales)	7M€
<b>Globales</b>	3 TEI	12M€

## GLOBAL GATEWAY

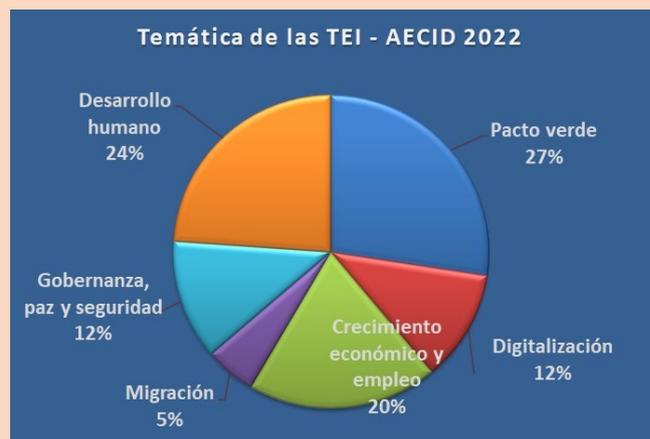
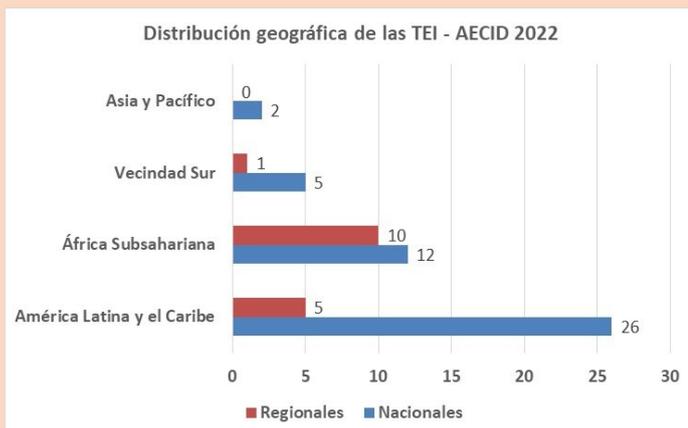
2022 ha sido el año del lanzamiento de Global Gateway, nueva estrategia europea que busca promover inversiones inteligentes, limpias y seguras en infraestructuras de calidad que conecten de forma sostenible a personas, bienes y servicios en todo el mundo. Su objetivo es contribuir a reducir el déficit

de inversión mundial en todo el mundo (compromiso líderes del G-7, junio 2021), actuando en 5 ámbitos clave: el sector digital, el clima y la energía, el transporte, la salud y la educación e investigación. Para ello, se prevé una inversión de 300.000 millones euros para el periodo 2021-2027.

AECID contribuye a algunos de los proyectos emblemáticos de Global Gateway (conocidos como flagships) a través de programas de infraestructuras financiados con fondos FONPRODE, a los que une iniciativas de tipo social y desarrollo de políticas públicas, fundamentales para la sostenibilidad de las actuaciones.



Dentro de la red europea de agencias de desarrollo Practitioners' Network, AECID lidera junto con la agencia alemana de desarrollo, GIZ, la Task Force Team Europe, que persigue facilitar el intercambio entre los miembros del Grupo de Trabajo y la UE sobre la ejecución de un enfoque de Equipo Europa y sobre la implementación sostenible de Global Gateway. Además, participa en algunos de los grupos de trabajo que existen dentro de esta red, como el Contractual and Financial Framework Working Group, que pretende garantizar que se establezcan marcos contractuales simplificados y viables bajo los cuales los miembros de la red puedan colaborar de manera eficiente con la UE.



## DATOS GLOBALES

La **gestión de fondos delegados** es, en la actualidad, un instrumento de gran relevancia para la AECID. La Agencia contaba con **52 acuerdos en marcha** en diciembre de 2022 por un valor de 350,9 millones de euros. A ellos se suman 39 programas ya cerrados por un total de 215,6 millones de euros. En su mayoría – 87 de 91 proyectos- se trata de **iniciativas de desarrollo firmadas con la Unión Europea**, lo que supone la gestión de **561,1 millones de euros** a cargo de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo.

## TIPOS DE COOPERACIÓN DELEGADA

Los fondos delegados se articulan a través de la firma de acuerdos entre la Unión Europea o el Estado Miembro donante y la AECID, bien en forma de cooperación delegada, de *blending* -financiación combinada o de subvenciones.

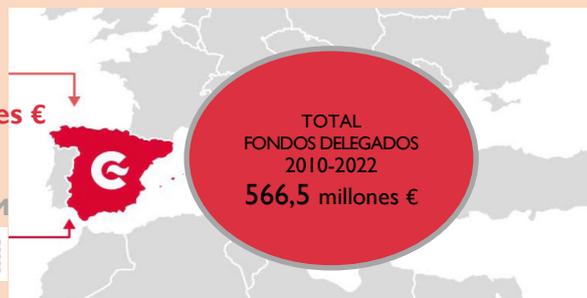


**PALESTINA** “Resiliencia y Crecimiento Económico a través de la agricultura en Gaza”. El programa contribuye a impulsar el empleo, la agricultura y agroindustria a partir de colectivos específicos: agricultores usuarios de riego con agua recuperada, productores en cadenas de valor con mayor potencial de mercado, cooperativas de mujeres y beneficiarios de iniciativas de generación de ingresos en marcha. Las socias locales gazatíes para la ejecución son: Job Creation Programme – Presidency Bureau, Agricultural Development Association, Action Against Hunger – Palestine, Rural Women Development Society.



FONDOS UE  
**561,1 millones €**

FONDOS OTROS EEMM  
**5,4 millones €**



La **cooperación delegada**, modalidad de cooperación técnico-financiera con transferencia de los recursos y de la responsabilidad de seguimiento, es la modalidad más utilizada -en 72 de las 91 operaciones firmadas- por la AECID y sus socios europeos. Representa el **70% del total de los fondos delegados** gestionados, lo que supone **396,4 millones** de euros.

La modalidad de *blending* combina fondos de cooperación reembolsables y no reembolsables con el objetivo de conseguir el apalancamiento de fondos con menores costes financieros para el receptor. Esta modalidad de financiación supone el **28,4% de los fondos** europeos de cooperación delegados a la AECID con un total de **160,7 millones** de euros procedentes de **13** acuerdos.



**ETIOPÍA** Alianza Shire. “Acceso a la energía para comunidades de acogida y refugiados en Shire”.

Mejora de las condiciones de vida en los campamentos de refugiados de Kobe y Hilaweyn (Dollo Ado, frontera de Etiopía con Somalia), incrementando el acceso a la energía en hogares y servicios comunitarios así como iluminación exterior; disminuyendo las emisiones de carbono y mejorando la protección de mujeres, niños y niñas. Incluye el impulso de negocios vinculados a la energía solar entre la población refugiada y comunidades de acogida.

Las **subvenciones** del “donante silencioso” o adjudicación de fondos de forma directa o mediante un llamamiento a expresiones de interés “*call for proposals*”, son la modalidad de gestión que menos fondos ha supuesto hasta la fecha, con **6 operaciones acordadas** que suman un total de **9,4 millones de euros** delegados a la AECID; es decir, el **1,6 % de los fondos delegados** a la institución española.

## LA COOPERACIÓN DELEGADA Y LA AGENDA INTERNACIONAL PARA EL DESARROLLO

La **Agenda 2030** de Desarrollo Sostenible requiere de instrumentos eficaces que contribuyan a la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) que plantea. En la nueva agenda universal, es fundamental el papel de los países donantes para promover que los países más vulnerables puedan alcanzar los objetivos planteados para un desarrollo sostenible mundial.

La alianza entre actores que suponen los esquemas de cooperación delegada, resulta decisiva para lograr ese desarrollo desde un punto de vista de coordinación, eficacia y protagonismo de los países socios de esta cooperación.

La idoneidad de esta modalidad se ve reforzada al estar incluida en el **Objetivo 17, que persigue la revitalización de la Alianza Mundial para el Desarrollo Sostenible**.